

RAPPORT ANNUEL FODER 2025



SOMMAIRE

1.	Mot du Président du Conseil d'Administration	3
1.1.	Mot du Coordonnateur de FODER	4
2.	FODER EN CHIFFRES - 2025	6
2.1.	Gouvernance et suivi indépendant	7
2.2.	Vision globale de l'année 2025	11
2.3.	Faits marquants et résultats phares	11
2.4.	Perspectives et appel à la collaboration	12
3.	À propos de FODER	13
3.1.	Brève présentation de l'organisation	13
3.2.	Vision, mission et valeurs fondamentales	13
3.3.	Axes d'intervention	14
3.4.	Nouveaux partenariats et reconnaissances institutionnelles.....	16
4.	Contexte et enjeux de l'année 2025	17
4.1.	Contexte national et international	17
4.2.	Défis majeurs rencontrés par les communautés et acteurs de la gouvernance des ressources naturelles	18
4.3.	Positionnement stratégique de FODER face à ces défis	19
5.	Impacts 2025 : Des actions intégrées pour une gouvernance durable et des communautés résilientes	22
5.1.	Gouvernance et transparence : renforcer la légalité, la transparence et la redevabilité dans les secteurs forestier et minier	23
5.2.	Participation communautaire et suivi environnemental : placer les communautés au cœur de la conservation	28
5.3.	Autonomisation économique et résilience des populations : renforcer les moyens de subsistance.....	30
5.4.	Intégration des enjeux climatiques et environnementaux : des communautés et des écosystèmes renforcés	34
5.5.	Production et valorisation des connaissances : transformer les données en décisions	34
5.6.	Accompagnement des OSC et OBC : contribution de FODER au renforcement de la gouvernance locale, de l'autonomisation communautaire et du développement durable	35
6.	Communication	38
6.1.	Communication digitale – Résultats clés 2025	39
7.	Situation financière FODER 2025	42
7.1.	Introduction	42
7.2.	Ressources mobilisées	42
7.3.	Dépenses.....	44
7.4.	Résultat	44

1. MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'année 2025 a été marquée par d'importantes mutations aussi bien dans les dynamiques environnementales que sociales et institutionnelles, tant au niveau national qu'international. Dans ce contexte exigeant, Forêts et Développement Rural (FODER) a su confirmer son positionnement stratégique en tant qu'acteur majeur de la gouvernance des ressources naturelles, du contrôle citoyen et du développement communautaire durable au Cameroun et dans la sous-région.

Au nom du Conseil d'Administration, je tiens à saluer la qualité du travail accompli par l'équipe technique sous la coordination bienveillante du Coordonnateur. L'engagement constant des partenaires et des communautés locales n'en est pas du reste. Les résultats présentés dans ce rapport témoignent d'une organisation en pleine maturité institutionnelle, capable de conjuguer rigueur technique, innovation sociale pour produire des impacts mesurables sur le terrain.

L'année 2025 aura notamment permis de consolider les mécanismes de suivi indépendant, de renforcer la participation citoyenne, d'améliorer la résilience économique des populations vulnérables et d'accroître la crédibilité institutionnelle de FODER aux niveaux nationaux, régional et international.

Le Conseil d'Administration réaffirme son engagement à accompagner l'équipe exécutive dans la mise en œuvre de la vision stratégique de FODER, à veiller à la bonne gouvernance de l'organisation, au respect des principes d'éthique, de transparence et de redevabilité,



SÉBASTIEN TCHEBAYOU

Président du Conseil d'Administration

et à la consolidation de partenariats durables au service du développement inclusif.

Les défis à venir : transition écologique, conformité aux exigences internationales, résilience climatique, inclusion socio-économique appellent des réponses certes collectives bien que ambitieuses. FODER dispose aujourd'hui des fondations institutionnelles, humaines et techniques nécessaires pour y faire face avec efficacité.

Je formule le vœu, que l'année 2026 soit placée sous le signe de l'innovation, de l'impact et du rayonnement, au bénéfice des communautés et de la préservation de notre environnement.

1.1. MOT DU COORDONNATEUR DE FODER

L'année 2025 restera gravée comme une étape charnière dans l'histoire de Forêts et Développement Rural (FODER). Dans un contexte international et national marqué par des mutations profondes de la gouvernance environnementale, notamment l'entrée en vigueur du Règlement de l'Union européenne sur la déforestation (RDUE) et la suspension du processus APV-FLEGT, notre organisation a su faire preuve d'anticipation, d'innovation et de résilience, afin d'adapter ses stratégies et de renforcer son impact.

Tout au long de l'année, FODER a poursuivi avec détermination sa mission de promotion de la transparence, de la justice environnementale et du développement durable, à travers des interventions structurantes, fondées sur la participation citoyenne, la production de données fiables et le dialogue multi-acteurs.

La consolidation du Système Normalisé d'Observation Indépendante Externe (SNOIE) constitue l'un des acquis majeurs de 2025. Devenu une référence nationale et régionale en matière de suivi de la gouvernance forestière participative, ce dispositif a permis de renforcer la redevabilité, d'améliorer l'efficacité du contrôle public et de documenter de manière rigoureuse les pratiques illégales. Les missions d'Observation Indépendante menées dans le cadre des projets OTP-OI CAM, RTM2, SNOIE Congo et WCB-BL avec l'appui



Justin Christophe KAMGA K
Coordonnateur - FODER

du WRI, RFUK, ZSL, AFD et de l'Union Européenne, ont contribué à éclairer la décision publique, à renforcer la collaboration entre la société civile et les autorités administratives, et à promouvoir une gestion plus responsable des ressources forestières.

Parallèlement, à travers le projet Pro-ARC financé par la GIZ, FODER a œuvré au renforcement de la résilience économique et sociale des réfugiés et des communautés hôtes dans la région de l'Est. L'autonomisation de plus de

quinze organisations de producteurs, composées majoritairement de femmes, illustre notre conviction profonde selon laquelle la durabilité environnementale est indissociable de la justice sociale, de l'inclusion et du développement économique local.

Sur le plan institutionnel, l'adhésion de FODER au Réseau mondial des organisations de la société civile du Fonds pour l'Environnement Mondial (GEF-CSO Network), en octobre 2025, constitue une reconnaissance forte de notre expertise et de notre engagement. Elle ouvre de nouvelles perspectives de coopération, de plaidoyer et d'influence à l'échelle internationale.

Ces avancées sont le fruit d'un travail collectif remarquable, porté par une équipe enga-

gée, des partenaires techniques et financiers fidèles, et des communautés locales pleinement investies. À toutes et à tous, j'adresse ma profonde gratitude.

L'année 2026 s'ouvre sur des défis majeurs, mais également sur de réelles opportunités. FODER poursuivra ses efforts pour accompagner la transition réglementaire liée au RDUE, renforcer les mécanismes communautaires de gouvernance, promouvoir la restauration des paysages forestiers et appuyer la diversification économique durable.

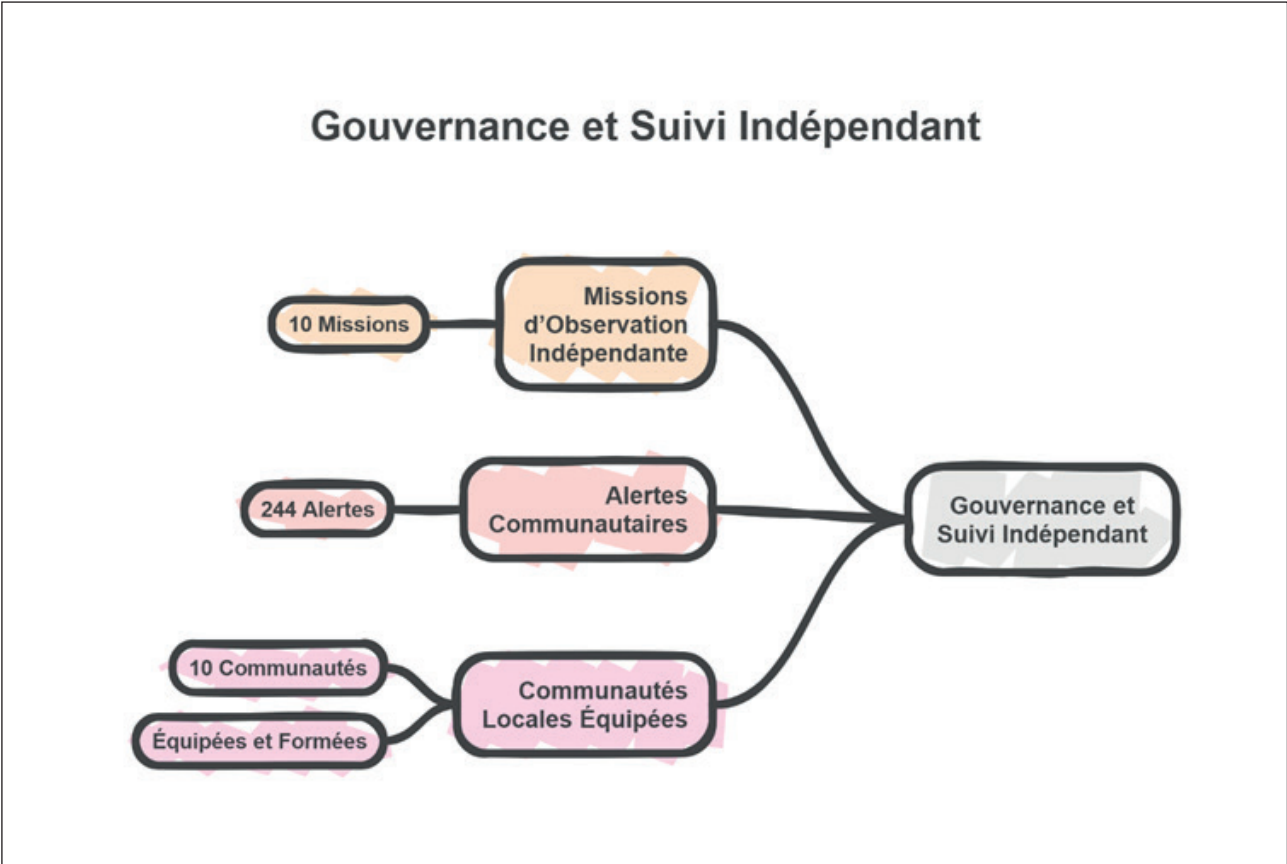
Ensemble, continuons à bâtir une gouvernance environnementale responsable, équitable et inclusive, au service du bien-être des populations et de la préservation de notre patrimoine naturel.



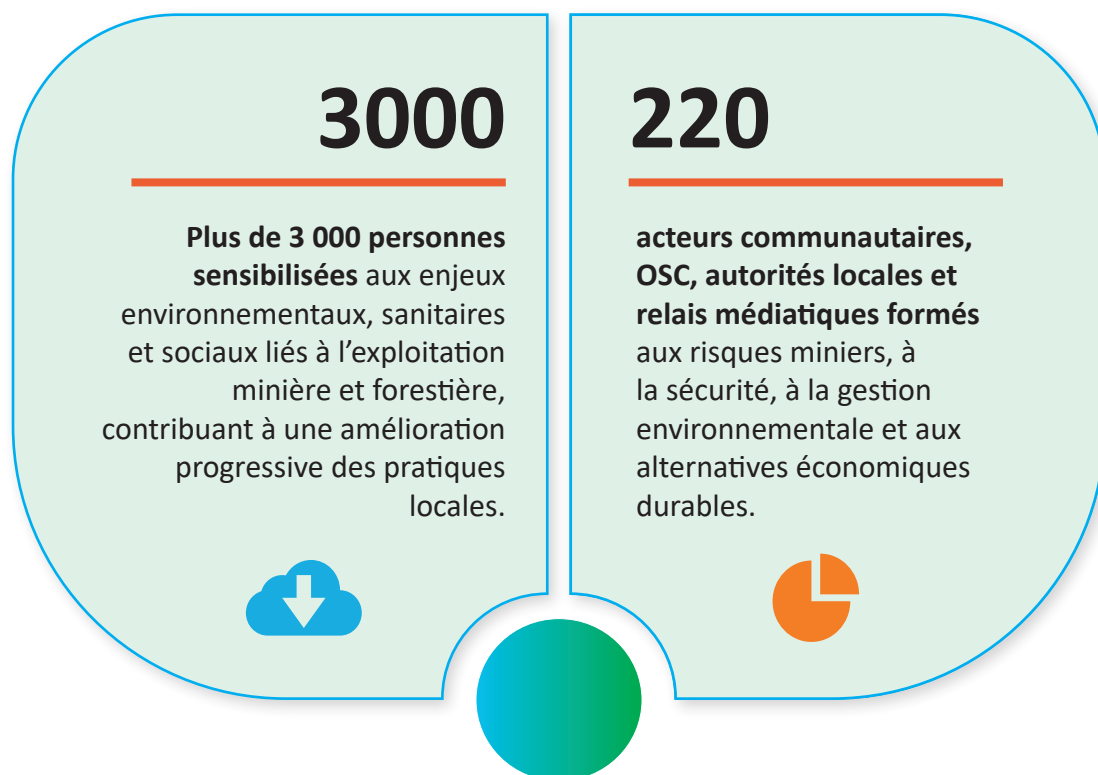


FODER EN CHIFFRES 2025

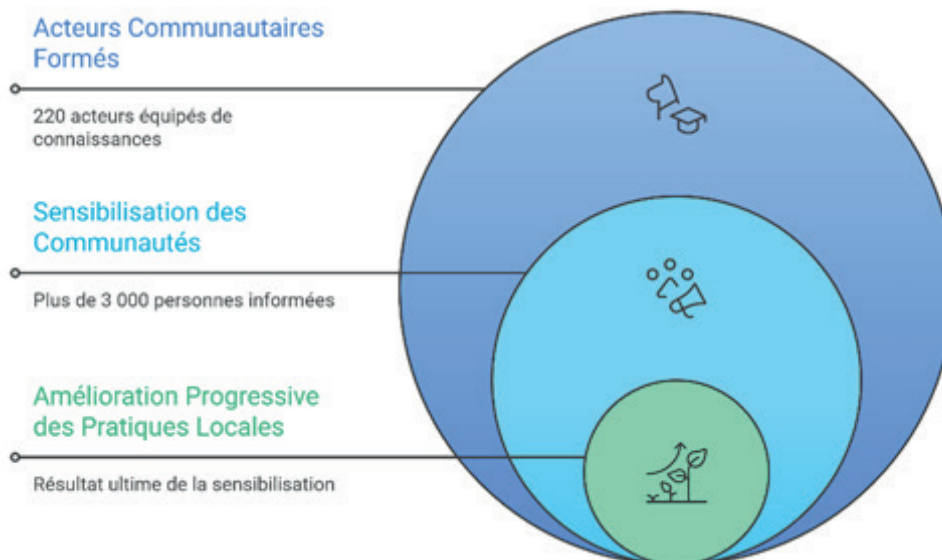
2.1. Gouvernance et suivi indépendant



Sensibilisation et renforcement des capacités



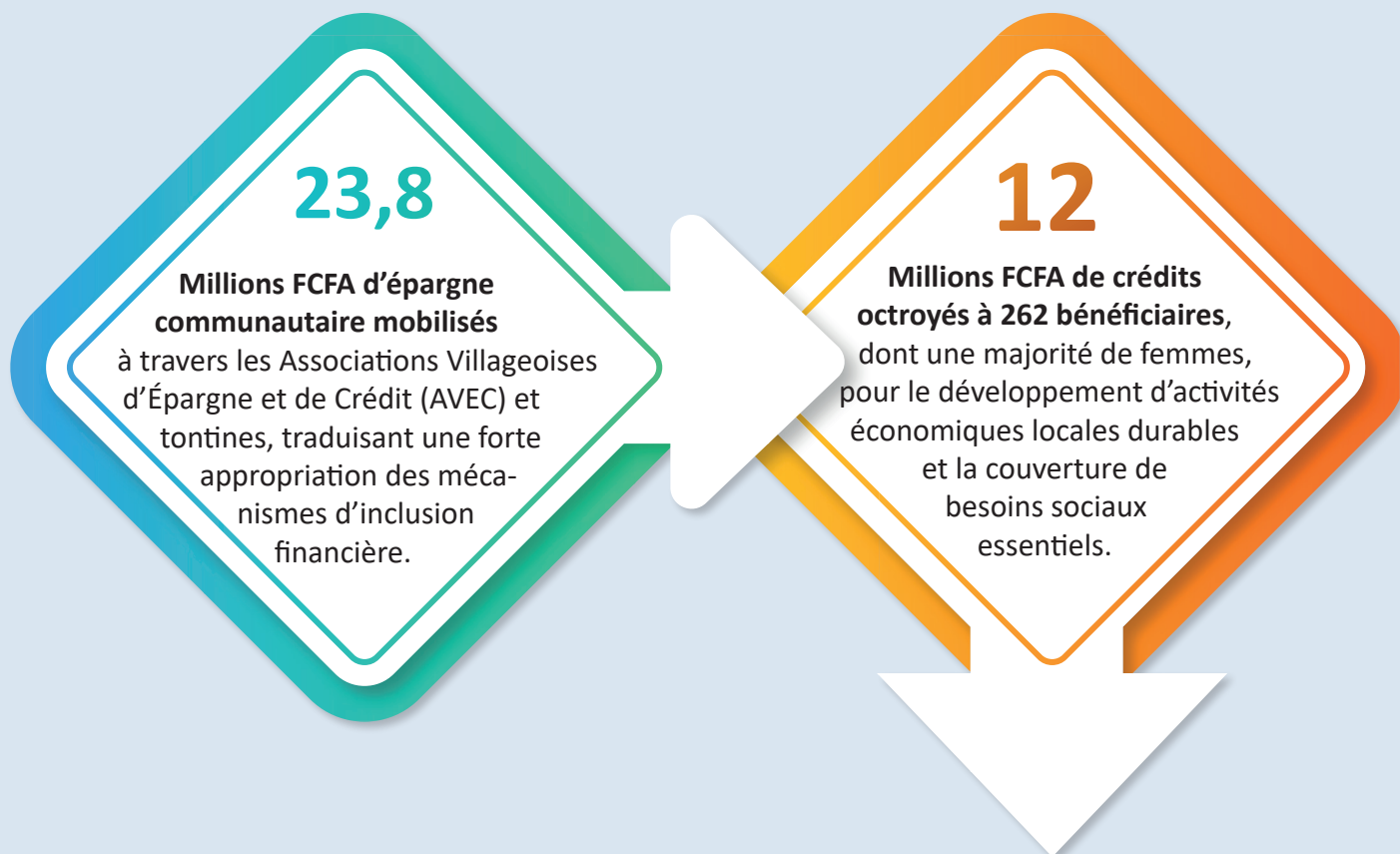
Sensibilisation et renforcement des capacités pour l'exploitation minière et forestière Durable



Autonomisation économique et entrepreneuriat rural



Inclusion financière et développement local



Recherche, production de données et plaidoyer

61



SITES MINIERS CARTOGRAPHIÉS

Fournissant une base de données stratégique pour l'analyse des impacts environnementaux et sociaux et l'orientation des actions de plaidoyer.

04



ÉTUDES MAJEURES RÉALISÉES

Contribuant à une meilleure compréhension des dynamiques minières, économiques, environnementales et communautaires dans les zones d'intervention.

Accompagnement des OSC et gouvernance locale

390



ACTEURS LOCAUX FORMÉS

(OSC, OBC, leaders communautaires, femmes et jeunes) sur la gouvernance associative, le suivi citoyen, le plaidoyer, la gestion financière et les bonnes pratiques environnementales.

1800



BÉNÉFICIAIRES INDIRECTS TOUCHÉS

traduisant l'effet de diffusion et de capitalisation des actions de renforcement des capacités au niveau communautaire.



2.2. Vision globale de l'année 2025

2025 aura été une année d'impact mesurable, de visibilité accrue et d'apprentissage collectif. FODER a consolidé sa position d'acteur clé du contrôle citoyen des ressources naturelles et du développement communautaire durable. L'approche multi-acteurs, la promotion de l'équité de genre et la valorisation des savoirs locaux ont renforcé l'ancrage territorial et la légitimité de nos actions.

2.3. Faits marquants et résultats phares



DIFFUSION

De contenus médiatiques et scientifiques sur la légalité forestière et les impacts de l'OI, à travers des émissions, ateliers, et publications spécialisées.



ADHÉSION

Au GEF-CSO Network, consolidant l'ancrage de FODER dans les espaces de gouvernance environnementale mondiale.



2.4. Perspectives et appel à la collaboration

L'année 2026 s'annonce porteuse de défis et d'opportunités. FODER poursuivra ses efforts pour renforcer la transparence dans la gestion des ressources naturelles, appuyer la mise en œuvre du RDUE et consolider la participation citoyenne.

FODER travaillera à l'intégration du suivi des autres commodités couvertes par le RDUE (bois, cacao, café, huile de palme, soja, bœuf, caoutchouc), à la restauration des terres et des paysages forestiers dégra-

dés et à la valorisation économique des initiatives communautaires.

A cet effet, un appel est lancé à l'endroit de nos partenaires institutionnels, financiers, communautaires et médiatiques à poursuivre cette dynamique de collaboration, afin que la gouvernance forestière, la justice environnementale et le développement durable deviennent des réalités tangibles pour les populations du Cameroun et d'Afrique centrale.



3. À PROPOS DE FODER

3.1. Brève présentation de l'organisation

Forêts et Développement Rural (FODER) est une organisation de la société civile engagée dans la promotion du développement durable à travers une gestion responsable, équitable et participative des ressources naturelles. L'organisation intervient dans un contexte marqué par la pression croissante sur les écosystèmes, la marginalisation des communautés dépendantes des ressources naturelles et les insuffisances persistantes de gouvernance environnementale.

À travers une approche intégrée combinant actions de terrain, renforcement des capacités, recherche-action et plaidoyer, FODER œuvre à la préservation des ressources naturelles tout en contribuant à l'amélioration des conditions de vie des populations locales. Ses interventions

visent à renforcer la participation citoyenne, à promouvoir la transparence et à soutenir des modèles de développement économique respectueux de l'environnement.

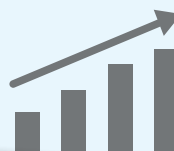
FODER se positionne comme un acteur d'interface et de facilitation entre les communautés locales, les institutions publiques, le secteur privé et les partenaires techniques et financiers. Cette posture permet de favoriser le dialogue multi-acteurs, d'accompagner l'élaboration et la mise en œuvre des politiques et des pratiques plus inclusives, et de concilier les impératifs de conservation de l'environnement, de justice sociale et de développement économique responsable.

3.2. Vision, mission et valeurs fondamentales



VISION

Une société plus juste, sans marginalisation ni discrimination, où la gestion des ressources naturelles contribue au développement durable et au bien-être de tous.



MISSION

Promouvoir un cadre propice au développement durable à travers la préservation des ressources naturelles pour l'amélioration de la qualité de vie et de l'environnement. Cette mission traduit la volonté de FODER d'agir à l'interface entre les besoins des communautés, les exigences environnementales et les opportunités de développement économique responsable.

VALEURS FONDAMENTALES

Les actions de FODER sont guidées par des valeurs définies et consolidées de manière participative lors d'un atelier stratégique de l'organisation en 2025 :



Travail en équipe : coopération, solidarité et intelligence collective ;



Professionalisme : rigueur, responsabilité et efficacité ;



Engagement : dévouement et sens du devoir ;



Intégrité : éthique, transparence et exemplarité ;



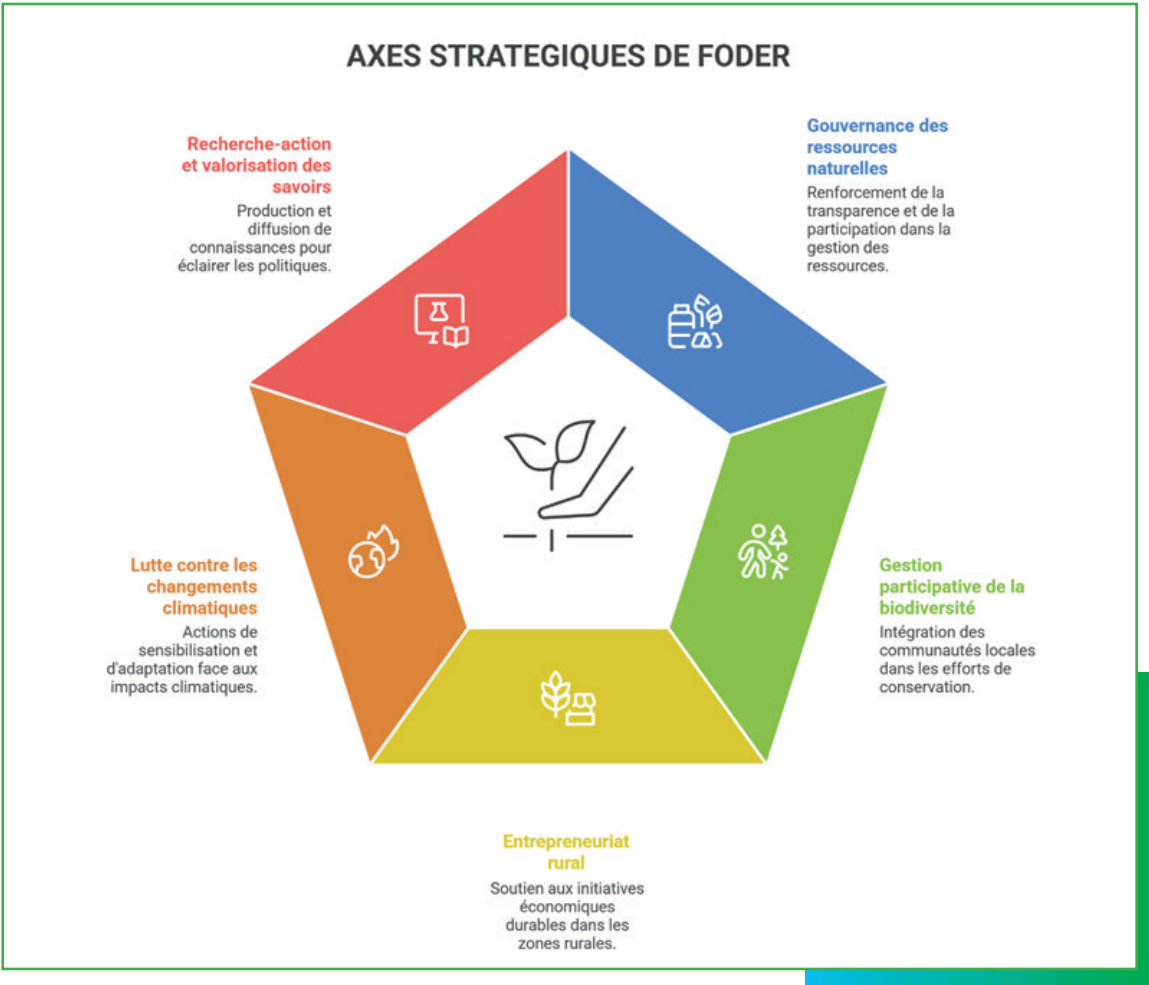
Écoute : prise en compte des besoins de l'autre et communication bienveillante.

3.3. Axes d'intervention

Conformément à son plan stratégique, FODER structure ses interventions autour de **cinq axes stratégiques majeurs**, définis en réponse aux enjeux actuels de gouvernance environnementale et de développement communautaire



Ces axes traduisent l'engagement de FODER en faveur de la justice environnementale, du respect des droits des communautés et de la résilience des écosystèmes.



3.4. Nouveaux partenariats et reconnaissances institutionnelles

Au cours de la période considérée, FODER a consolidé son ancrage institutionnel à travers le développement de nouveaux partenariats et son intégration dans des réseaux stratégiques. L'organisation a notamment renforcé sa visibilité et sa crédibilité en rejoignant des plateformes de la société civile actives dans les domaines de l'environnement, du climat et du développe-

ment durable, dont le **GEF-CSO Network**.

Ces dynamiques partenariales contribuent au renforcement des capacités institutionnelles de FODER, à l'élargissement de son champ d'action et à l'amélioration de l'impact de ses interventions.

Structuration stratégique de FODER : un socle renforcé pour la période 2026 - 2030

L'année 2025 a marqué une étape déterminante dans le processus de consolidation institutionnelle de FODER. Consciente des exigences croissantes en matière d'impact, de durabilité et de cohérence de l'action, l'organisation a engagé un important chantier de planification stratégique visant à projeter son action sur le moyen et le long terme.

À l'issue d'un processus rigoureux d'analyse, de réflexion stratégique et d'alignement interne, FODER a élaboré trois documents structurants majeurs, constituant désormais le socle de son intervention pour la période 2026–2030.

Tout d'abord, **le Plan Stratégique 2026–2030** a permis de clarifier la vision de FODER, de préciser ses axes stratégiques prioritaires et de définir des résultats attendus en cohérence avec sa mission de promotion de la gouvernance responsable des ressources naturelles, de la redevabilité publique et de la participation des acteurs. Ce document renforce l'ancrage régional de l'organisation et traduit une ambition accrue en matière d'impact, de cohérence programmatique et de contribution aux dynamiques de changement structurel.

En complément, **le Plan stratégique de Mobilisation et de Gestion des Ressources Financières** a été élaboré afin d'assurer la viabilité économique des orientations stratégiques retenues. Ce plan vise à diversifier les sources de financement, à renforcer la prévisibilité des ressources et à améliorer les mécanismes internes de planification et de suivi financier, dans une logique de durabilité et de redevabilité vis-à-vis des partenaires.

Enfin, **la stratégie de Communication 2026-2030** est venu structurer l'approche de FODER en matière de visibilité, d'influence et de gestion de l'information. Il définit les principes, les cibles, les messages clés et les canaux de communication de l'organisation, en cohérence avec son positionnement stratégique et les exigences de communication responsable, notamment dans les domaines sensibles liés à la gouvernance, au suivi indépendant et à la redevabilité.

L'élaboration conjointe et cohérente de ces trois outils traduit la volonté de FODER de renforcer son pilotage stratégique, d'améliorer l'efficacité de son action et de consolider sa crédibilité institutionnelle auprès des partenaires, des bénéficiaires et des parties prenantes. Ces documents constituent désormais des références centrales pour la planification, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des interventions de l'organisation sur la période 2026–2030.

4.

CONTEXTE ET ENJEUX DE L'ANNÉE 2025

4.1. Contexte national et international

L'année 2025 s'est inscrite dans un contexte de profondes mutations de la gouvernance forestière et environnementale, tant au niveau national qu'international. L'entrée en vigueur du Règlement de l'Union européenne sur la déforestation (RDUE) en décembre 2024 a renforcé les exigences applicables aux chaînes d'approvisionnement des produits de base (bois, cacao, café, huile de palme, soja, bœuf, caoutchouc), en imposant des standards stricts en matière de traçabilité, de diligence raisonnable et de transparence.

Au Cameroun, cette évolution est intervenue dans un contexte marqué par la suspension du processus APV-FLEGT, historiquement central dans la promotion de la légalité forestière, soulevant des enjeux d'adaptation des cadres nationaux aux nouvelles exigences internationales. Parallèlement, les discussions autour de nouveaux mécanismes de coopération tels que le Forest Partnership de l'Union européenne ont traduit une évolution vers des approches intégrées combinant durabilité, investissement et développement des chaînes de valeur, bien que le Cameroun ne se soit pas encore engagé formellement dans cette dynamique, contrairement à certains pays africains tels que la République du Congo, le Gabon, la Zambie, l'Uganda....

Sur le plan des politiques de reconnaissance des systèmes nationaux, les réflexions ont été menées en 2025 autour de la Broader Market Recognition Coalition (BMRC). Elles, ont permis d'explorer les conditions d'une meilleure intégration des dispositifs nationaux de conformité dans les marchés internationaux. Ces échanges ont mis en évidence la nécessité d'une meilleure articulation entre les mécanismes existants (traçabilité, légalité, certifications) et les exigences émergentes, ainsi que l'importance de renforcer les cadres institutionnels et techniques pour améliorer la reconnaissance des efforts nationaux en matière de durabilité. Ces réflexions sont demeurées à un stade exploratoire, sans engagement formel, mais avec un intérêt stratégique croissant.

Dans ce contexte, les effets du changement climatique continuent d'accentuer les pressions sur les ressources naturelles, à travers la variabilité des régimes pluviométriques, la dégradation des sols et la baisse des rendements agricoles, aggravant ainsi les vulnérabilités des populations rurales dépendantes des ressources forestières et agricoles. À cela s'ajoutent les tensions sécuritaires dans les régions de l'Est et du Nord, qui contribuent à accroître la pression sur les écosystèmes tout en affectant la cohésion sociale et la sécurité alimentaire.

4.2. Défis majeurs rencontrés par les communautés et acteurs de la gouvernance des ressources naturelles

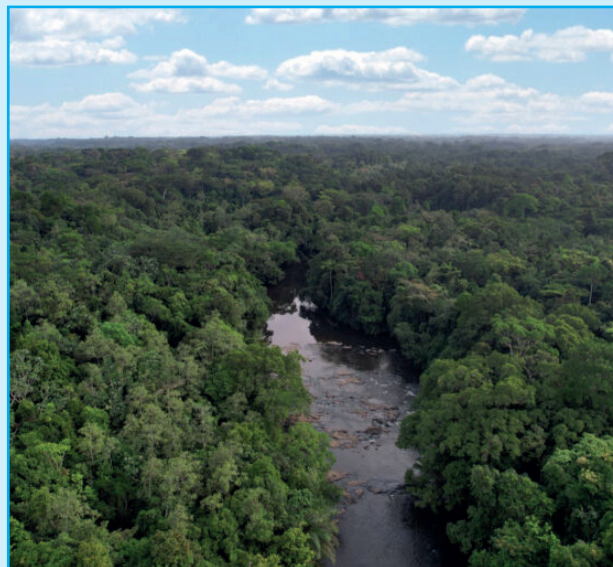
L'année 2025 a été marquée par la persistance de défis structurels majeurs affectant la gouvernance forestière, les conditions de vie des communautés rurales et la durabilité des écosystèmes. Ces défis, interdépendants, continuent de limiter l'efficacité des politiques publiques et l'appropriation locale des mécanismes de gestion durable des ressources naturelles.

Tout d'abord, l'exploitation illégale et non durable des ressources forestières demeure un enjeu central. Elle est alimentée par la faiblesse des mécanismes de contrôle administratif, l'insuffisance de sanctions dissuasives et le manque de transparence dans l'attribution, la gestion et le suivi des titres forestiers. Cette situation fragilise les efforts de conservation, compromet les recettes publiques et accentue les tensions entre acteurs.

Par ailleurs, malgré les engagements inscrits dans les cadres politiques et réglementaires nationaux, la participation effective des communautés locales et des peuples autochtones aux processus décisionnels reste limitée. Les mécanismes existants peinent à garantir une inclusion réelle, informée et équitable, ce qui contribue à une appropriation insuffisante des politiques forestières et environnementales au niveau local.

Un autre défi majeur concerne l'accès inégal à l'information et aux outils de suivi citoyen. Le déficit de diffusion des données publiques, conjugué à des capacités limitées des acteurs locaux, freine la redevabilité, affaiblit la gouvernance partagée et réduit la capacité des communautés à exercer un contrôle citoyen sur la gestion des ressources naturelles.

Sur le plan socioéconomique, les inégalités persistantes en milieu rural continuent de peser lourdement sur les populations les plus vulnérables. Les femmes, les jeunes et les réfugiés demeurent particulièrement marginalisés dans l'accès aux opportunités économiques, aux facteurs de production et aux mécanismes d'accès



au financement, renforçant leur dépendance aux ressources naturelles et leur exposition aux risques environnementaux.

En outre, la faible résilience des systèmes de production ruraux constitue un facteur aggravant. La dégradation des terres, la variabilité climatique accrue et la rareté des ressources productives affectent durablement les moyens de subsistance des communautés et compromettent leur capacité d'adaptation face aux chocs environnementaux et économiques.

Enfin, la lenteur des réformes politiques et institutionnelles adéquates représente un défi transversal. L'alignement des cadres nationaux avec les nouvelles exigences internationales, notamment celles liées au Règlement de l'Union européenne sur la déforestation (RDUE), demeure partiel et progressif, exposant les acteurs nationaux à des risques d'exclusion des marchés et à une perte de compétitivité.

Dans leur ensemble, ces défis soulignent l'urgence d'un accompagnement renforcé, à la fois technique, institutionnel et social, afin de permettre aux administrations, entreprises, organisations de la société civile et communautés locales d'adapter leurs pratiques vers davantage de durabilité, de légalité et de transparence.

4.3. Positionnement stratégique de FODER face à ces défis

Face aux défis structurels identifiés, FODER a consolidé en 2025 son positionnement en tant qu'acteur stratégique de référence dans la gouvernance des ressources naturelles, la redevabilité et le développement durable, à la fois au niveau national, régional et sous-régional. L'organisation inscrit son action dans une dynamique qui dépasse les territoires d'intervention immédiats, en contribuant aux réponses collectives aux enjeux transfrontaliers liés à l'exploitation des ressources naturelles, à la déforestation et aux changements climatiques en Afrique centrale.

Ce positionnement repose sur une approche systémique, reconnaissant que les problématiques de gouvernance environnementale, de marginalisation des communautés et de dégradation des écosystèmes sont largement partagées à l'échelle de la sous-région et nécessitent des réponses coordonnées. Ces réponses combinent dialogue multi-acteurs, production des connaissances, capitalisation des bonnes pratiques et harmonisation des méthodes opérationnelles.

Contribuer à l'amélioration de la gouvernance et de la redevabilité à différentes échelles

En réponse aux faiblesses persistantes des mécanismes de contrôle et de transparence, FODER a poursuivi le renforcement de ses actions de suivi indépendant, d'analyse et de plaidoyer. Les enseignements tirés des interventions locales alimentent les débats nationaux et régionaux et permettent la diffusion de pratiques et d'outils favorisant la légalité, la transparence et la responsabilisation des acteurs publics et privés.

À l'échelle régionale, FODER participe activement aux échanges et cadres de concertation réunissant les organisations de la société civile d'Afrique centrale. L'organisation y contribue à l'alignement des approches en matière de gouvernance forestière, de chaînes d'approvi-

sionnement responsables et de conformité aux exigences internationales, notamment dans le cadre de la lutte contre la déforestation et du commerce durable des ressources naturelles.

Renforcer la participation des communautés et les dynamiques locales dans une perspective régionale

Face à la marginalisation persistante des communautés locales et des peuples autochtones dans les processus décisionnels, FODER promeut des approches fondées sur la participation, l'autonomisation et l'inclusion sociale, avec une attention particulière portée aux femmes et aux jeunes. Les expériences acquises sur le terrain sont systématiquement capitalisées et partagées au-delà des zones d'intervention, afin d'alimenter les réflexions régionales sur les modèles de gouvernance communautaire et de développement local durable.

Cette démarche met en lumière des pratiques reproductibles dans des contextes similaires de la sous-région, caractérisés par une forte dépendance aux ressources naturelles, des dynamiques transfrontalières et des vulnérabilités socio-économiques comparables. Elle favorise ainsi la création de synergies entre territoires et contribue à l'émergence de standards communs de participation et de gestion durable des ressources.

Accompagner la transition écologique et la résilience des territoires à l'échelle sous-régionale

Face à la dégradation accélérée des écosystèmes et aux effets du changement climatique, FODER inscrit ses interventions dans une logique de transition écologique inclusive, tenant compte des interconnexions environnementales à l'échelle régionale. L'organisation soutient la diffusion de pratiques de gestion durable des ressources, la restauration des paysages et l'adaptation aux changements clima-

tiques, en cohérence avec les priorités environnementales de l'Afrique centrale.

En renforçant les capacités locales et en favorisant le partage d'expériences entre acteurs de différents territoires, FODER contribue à la construction de réponses concertées, visant à améliorer la résilience des écosystèmes et des communautés face aux chocs environnementaux et économiques.

À travers ce positionnement, FODER s'affirme

comme un acteur de liaison entre dynamiques locales, nationales et sous-régionales, capable de faire remonter les réalités du terrain vers les espaces de décision et d'accompagner l'adaptation des politiques et pratiques aux enjeux communs de durabilité, de justice environnementale et de développement inclusif en Afrique centrale. L'organisation consolide ainsi son rôle de référence dans la gouvernance environnementale et le développement durable, en traduisant stratégie et expertise en impacts concrets et mesurables sur le terrain.

Un positionnement stratégique renforcé par la mise en œuvre de projets structurants

Le positionnement stratégique de FODER en 2025 s'est consolidé grâce à la mise en œuvre simultanée de projets structurants, déployés de manière complémentaire autour des enjeux de gouvernance des ressources naturelles, de participation communautaire, de transition écologique et de suivi indépendant. Ces initiatives ont permis de traduire les orientations du plan stratégique en résultats concrets, tout en renforçant la visibilité et la crédibilité de l'organisation, au niveau local, national et sous-régional.

Parmi les principaux projets ayant contribué à ce positionnement figurent :

- **Projet SOLID – Programme transfrontalier des solutions durables au situation des déplacements au Cameroun et République Centrafricaine (RCA)**

Mis en œuvre dans la région de l'Est, ce projet a renforcé les capacités des acteurs locaux face aux impacts environnementaux et sociaux de l'exploitation minière artisanale et semi-mécanisée. Il a combiné études, sensibilisations, formations techniques et promotion de pratiques responsables, contribuant ainsi à l'amélioration de la gouvernance locale et à la résilience communautaire.

- **Projet Pro-ARC (GIZ)**

Ce projet a favorisé l'autonomisation économique et la résilience des réfugié·e·s et des populations hôtes, à travers la structuration communautaire, le développement d'activités génératrices de revenus durables et l'inclusion financière. Il a ainsi renforcé la cohésion sociale et l'intégration de considérations environnementales dans le développement local.

- **OTP OI-CAM – Observation Indépendante Externe (SNOIE)**

FODER a joué un rôle central dans le suivi indépendant de la gestion des ressources naturelles, documentant les cas d'illégalité et contribuant à la transparence et à la redevabilité des acteurs publics et privés. L'utilisation du Système Normalisé d'Observation Indépendante Externe (SNOIE) a permis de structurer durablement les interventions de l'organisation en matière de production de données, de plaidoyer et de suivi des réformes nationales et internationales (post-FLEGT, RDUE).

- **Projet SNOIE – Congo**

Dans le cadre de ce projet, FODER a réalisé une analyse approfondie du contexte de suivi forestier en République du Congo et des mécanismes de plainte liés au SIVL et à l'APV/FLEGT. Par ailleurs, l'organisation a assuré le recyclage et la formation de 5 OSC locales sur les procédures du SNOIE et l'utilisation des outils technologiques ForestLink et OTP, renforçant ainsi les capacités d'observation et de suivi indépendant au niveau national.

- **Projet de renforcement de l'engagement des acteurs locaux dans la gouvernance des ressources naturelles dans le Septentrion (REAL -GRNS)**

Ce projet a généré quatre résultats clés : (i) meilleure compréhension des enjeux territoriaux, environnementaux et de genre par les acteurs locaux ; (ii) renforcement des capacités organisationnelles et techniques des OSC ; (iii) développement d'outils et plateformes d'engagement pour le suivi de la gouvernance des ressources ; et (iv) mise en œuvre d'initiatives locales de préservation et de gestion durable.

- **Les activités opérationnelles ont inclus des formations thématiques (risques miniers, restauration des sites, alternatives aux métaux lourds), la collecte de données sur la production aurifère artisanale, le suivi agroécologique et les missions d'observation indépendante.**

- **Projet d'appui à l'amélioration de la gouvernance dans le Parc National du Mbam et Djérem (PAGO/PNMD)** Dans le cadre de ce projet, FODER a appuyé l'amélioration de la gouvernance du Parc National du Mbam et Djérem à travers le renforcement de la participation des communautés riveraines et des capacités des acteurs en matière d'application de la réglementation. L'organisation a également conduit des actions de sensibilisation, structuré des organisations locales, appuyé la concertation multi-acteurs et soutenu le développement d'activités génératrices de revenus durables liées aux produits forestiers non ligneux.

- **Projet de mise en œuvre du concept des KBA au Cameroun** Dans le cadre de ce projet, FODER, avec l'appui institutionnel du MINEPDED, a engagé le processus d'opérationnalisation du concept des Zones Clés pour la Biodiversité (KBA) au Cameroun. L'organisation a mené des actions de sensibilisation à travers des webinaires et ateliers, et facilité la concertation des parties prenantes au sein de groupes de travail. Ces efforts ont permis d'harmoniser les méthodologies, de structurer la coordination nationale et de poser les bases d'un cadre scientifique et institutionnel pour l'identification et la gestion des KBA.

L'articulation de ces projets, combinée aux actions de plaidoyer, de capitalisation et de dialogue multi-acteurs, a permis à FODER de renforcer son ancrage local, d'élargir son rayonnement national et sous-régional et de s'affirmer comme un acteur de référence en matière de gouvernance environnementale et de développement durable en Afrique centrale. La diversité et la complémentarité de ces interventions illustrent la capacité de FODER à transformer des stratégies en impacts concrets et mesurables sur le terrain.

IMPACTS 2025 : DES ACTIONS INTÉGRÉES POUR UNE GOUVERNANCE DURABLE ET DES COMMUNAUTÉS RÉSILIENTES



En 2025, FODER a consolidé son rôle d'acteur central dans la gouvernance durable des ressources naturelles au Cameroun et dans la sous-région. L'organisation transforme les financements de projets en impacts tangibles, mesurables et alignés sur les politiques nationales et les standards internationaux. Sa stratégie repose sur une approche intégrée combinant **gouvernance, participation communautaire, autonomisation économique et innovation technologique**, qui a permis de renforcer durablement la transparence, la redevabilité et la résilience des communautés locales.

Ces actions s'inscrivent pleinement dans la **Stratégie Nationale de Développement 2030 (SND30)**, les **Objectifs de Développement Durable (ODD 8, 13 et 15)** et les dynamiques régionales portées par la **COMIFAC¹**, la **CEEAC²** et

le **PFBC³**. La production régulière de données fiables, validées par le Comité Technique et Éthique du SNOIE, constitue un levier essentiel pour le suivi des engagements des acteurs publics et privés et pour l'aide à la décision.

En capitalisant sur les acquis des projets Real GRNS⁴, SOLID⁵, Pro-ARC⁶ et des initiatives d'Observation Indépendante, FODER se positionne comme un partenaire stratégique crédible, capable de déployer des programmes à large échelle, à forte valeur institutionnelle et à impact démontrable. Les perspectives 2026 portent sur la consolidation des mécanismes communautaires, l'anticipation des transitions réglementaires (RDUE) et la réplication des modèles éprouvés dans d'autres territoires du Cameroun et de la sous-région.

5.1. Gouvernance et transparence : renforcer la légalité, la transparence et la redevabilité dans les secteurs forestier et minier

En 2025, une démarcation nette a été faite par FODER dans son rôle d'acteur central dans l'amélioration de la légalité, de la transparence et de la redevabilité dans les secteurs forestier et minier au Cameroun. À travers la mise en œuvre du Système Normalisé d'Observation

Indépendante Externe (SNOIE), l'organisation a conduit neuf (09) missions d'Observation Indépendante Externe (OIE), examiné dix (10) rapports par le Comité Technique et Éthique, et transmis neuf (09) rapports officiels à l'administration forestière.



1. Commission des Forêts d'Afrique Centrale
2. Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale
3. Partenariat pour les Forêts du Bassin du Congo
4. Projet de renforcement de l'engagement des acteurs locaux dans la gouvernance des ressources naturelles dans le Septentrion (REAL -GRNS)

5. Programme transfrontalier des solutions durables au situation des déplacements au Cameroun et République Centrafricaine (RCA)
6. Projet pilote d'appui à l'amélioration des revenus des réfugiés et des communautés d'accueil dans quatre communes de la région de l'est du Cameroun (PRO-ARC 2)

Ces missions ont généré des résultats concrets et mesurables, notamment l'ouverture de contentieux et la mise en œuvre de quatre missions de vérification administrative, contribuant au renforcement de l'effectivité du contrôle public et à la crédibilité du mécanisme national de suivi indépendant.

Les missions de suivi indépendant des forêts ont permis de documenter les infractions suivantes :

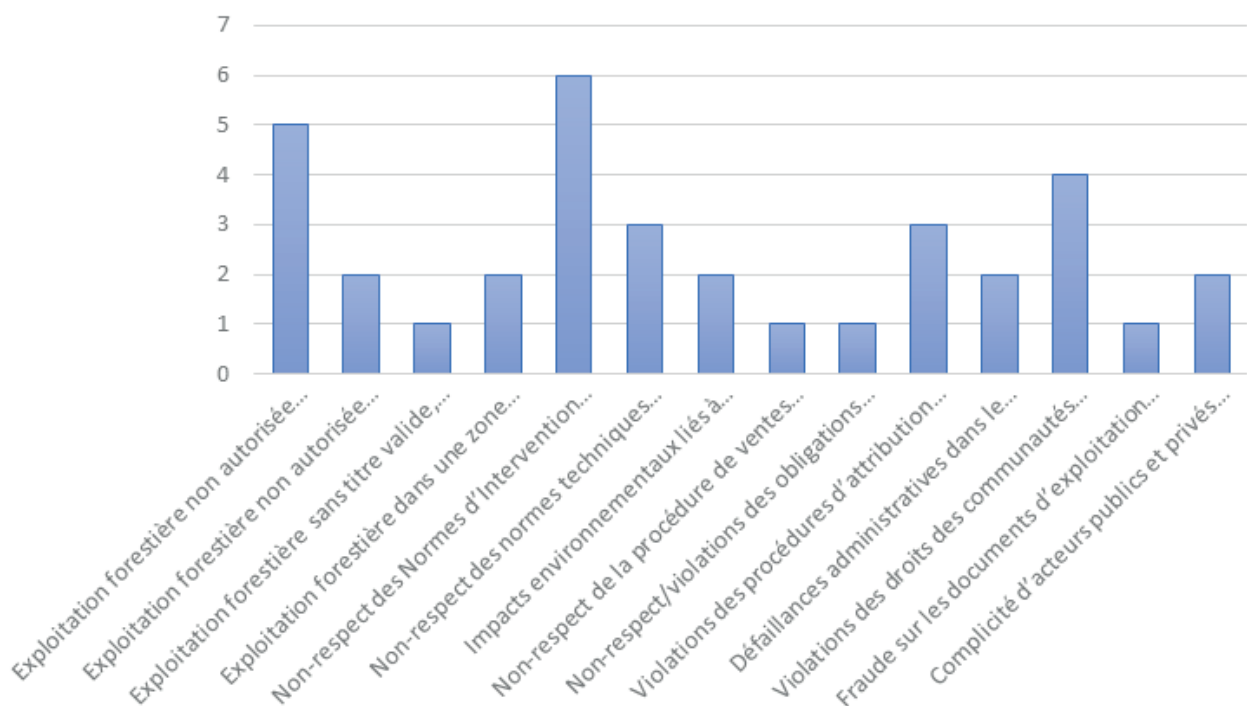




L'analyse juridique met en évidence une prédominance des exploitations forestières non autorisées dans les forêts du domaine national, représentant plus de la moitié des violations constatées. Cette situation traduit une faiblesse persistante du contrôle public de l'accès aux ressources forestières. Les violations des procédures d'attribution des titres et des normes de gestion forestière, ainsi que les cas d'exploitation hors cadre réglementaire, confirment l'existence de dysfonctionnements structurels dans les mécanismes d'attribution, de suivi et de contrôle.

Au-delà des chiffres, ces missions ont contribué à renforcer la crédibilité des mécanismes institutionnels de suivi, à consolider la culture de redevabilité et à encourager une meilleure conformité des acteurs publics et privés aux exigences légales. La combinaison de données fiables, d'analyses juridiques rigoureuses et d'un dialogue institutionnel structuré a permis de mettre en lumière les lacunes de gouvernance et de promouvoir des pratiques plus responsables et transparentes, susceptibles d'être reproduites dans d'autres régions du pays.

Variation des infractions présumées issues du suivi indépendant de qualité en 2025



Leadership régional de FODER dans le déploiement du SNOIE et le renforcement de la gouvernance forestière au Congo

Courant 2025, FODER a tenu un rôle central dans le renforcement et l'extension du Système Normalisé d'Observation Indépendante Externe (SNOIE) des forêts en République du Congo, en accompagnant le Comptoir Juridique Junior (CJJ) dans la mise en œuvre opérationnelle et technique du dispositif. L'organisation a soutenu le maintien de la qualité du SNOIE, animé des formations sur les procédures et outils (Forest-Link, OTP, QGIS) et assuré un conseil continu aux OSC partenaires, à travers des coachings.

Dans le cadre de ses interventions, FODER a réalisé une analyse approfondie du contexte des mécanismes de suivi indépendant des forêts dans le cadre de l'APV/FLEGT au Congo, permettant de :

- comprendre le cadre juridique et institutionnel autorisant l'exercice de l'observation indépendante par les acteurs non étatiques ;
- inventorier les outils et dispositifs utilisés dans le suivi indépendant ;
- identifier les blocages institutionnels, techniques, politiques et sociaux freinant l'efficacité des mécanismes existants ;
- analyser la place et le rôle de la société civile dans la réception, le traitement et le suivi des alertes et dénonciations ;
- formuler des recommandations opérationnelles pour renforcer la complémentarité entre administrations, OSC, secteur privé et partenaires techniques, dans une logique de durabilité, transparence et justice environnementale.

FODER a également conduit des ateliers de formation et de recyclage des OSC sur les procédures du SNOIE et l'utilisation des outils technologiques, renforçant significativement les capacités techniques de 6 OSC partenaires, améliorant la compréhension des rôles et responsabilités, facilitant l'appropriation des outils normatifs et institutionnels, et relançant la cohésion et la dynamique de réseau. Ces sessions ont permis de sensibiliser les acteurs à l'importance de la traçabilité et de la transparence dans la surveillance forestière

Résultats opérationnels et valeur ajoutée institutionnelle

Le coaching et l'accompagnement sur le terrain ont conduit à des résultats tangibles :

- 11 alertes de déforestation enregistrées dans la plateforme ForestLink, ayant donné lieu à 9 missions d'observation indépendante (OI) réalisées par les OSC partenaires (EJID, CABS, A2D2C, AM et CIRECK) ;
- 4 sessions du Comité Technique d'Examen (CTE) pour analyser les rapports d'OI ;
- identification et documentation de 8 infractions forestières, dont 4 rapports transmis aux autorités, les autres étant en cours de traitement ;
- appropriation des outils institutionnels et normatifs, renforcement de la coordination entre OSC et amélioration de la dynamique de réseau.
- Ces actions démontrent le rôle stratégique de FODER dans le renforcement du SNOIE au Congo, en tant que facilitateur technique, formateur et acteur de liaison entre les OSC, les autorités et les partenaires, contribuant à une gouvernance forestière plus transparente, responsable et efficace.

Dans le secteur minier, les projets REAL GRNS et SOLID ont permis à FODER de structurer et d'intensifier le dialogue multi-acteurs autour des enjeux de gouvernance, de sécurité et de durabilité de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle (EMAPE). Près de 220 acteurs communautaires, représentants d'OSC, autorités locales et relais médiatiques ont été formés aux risques miniers, aux normes de sécurité, à la gestion environnementale des déchets et aux alternatives économiques durables, contribuant à une amélioration progressive des pratiques sur le terrain.

Ces interventions ont favorisé une meilleure

coordination entre les différents acteurs locaux, renforçant les mécanismes de concertation, de prévention et de suivi. Elles ont également permis la production de données fiables et exploitables, utilisées à des fins de plaidoyer, de sensibilisation et de suivi des engagements pris par les parties prenantes. Cette dynamique a contribué à une prise de conscience accrue des risques sanitaires, environnementaux et sociaux liés à l'EMAPE, à l'émergence d'initiatives communautaires plus structurées, ainsi qu'au renforcement de la légitimité, de la crédibilité et de l'efficacité des acteurs locaux de gouvernance minière.

Indicateurs clés des actions de FODER en faveur de la gouvernance des ressources naturelles en 2025



Les indicateurs clés mettent en évidence l'engagement de FODER envers la transparence, la responsabilité et l'impact communautaire.

5.2. Participation communautaire et suivi environnemental : placer les communautés au cœur de la conservation

En 2025, FODER a renforcé l'implication directe des communautés locales dans la gestion durable des ressources naturelles, en plaçant le suivi environnemental et la participation citoyenne au cœur de ses interventions. Grâce aux projets **ForestLink**, **REAL GRNS** et **SOLID**, les communautés ont été équipées et formées pour utiliser des outils numériques et des mécanismes innovants de signalement, leur permettant de devenir acteurs proactifs de la surveillance forestière et minière. Cette approche a contribué à la **prévention des activités illégales, à la protection des écosystèmes et au renforcement de la gouvernance locale des ressources naturelles**, tout en consolidant l'autonomie, la responsabilité et l'inclusion des populations, en particulier des femmes et des jeunes. L'organisation prévoit d'étendre ces mécanismes à davantage de communautés, de renforcer la formation des observateurs locaux, et d'intégrer les données collectées dans des systèmes centralisés pour améliorer la planification des interventions préventives et la collaboration avec les autorités locales, afin d'accroître l'efficacité et la durabilité de la conservation communautaire.

Suivi communautaire et utilisation d'outils numériques

En 2025, FODER a renforcé la capacité des communautés forestières à surveiller et protéger leurs ressources naturelles grâce à l'intégration d'outils numériques. Dix communautés ont été équipées et formées à l'utilisation des plateformes **ForestLink** et **Collecteur**, permettant une transmission rapide et fiable des alertes liées aux activités illégales. Entre juin 2024 et septembre 2025, 244 alertes ont été enregistrées et traitées, dont 13 signalées par deux observatrices féminines, malgré des contraintes d'accès aux sites et de connectivité. Cette mobilisation a permis aux communautés de réagir rapidement aux infractions forestières, d'assurer un suivi opérationnel précis des actions correctives, et de renforcer leur capacité d'anticipation face aux risques environnementaux, consolidant leur rôle actif dans la gouvernance locale des forêts. Pour 2026, FODER prévoit d'étendre l'utilisation de ces outils à une dizaine nouvelles communautés, de renforcer la formation et l'implication des femmes observatrices, et d'intégrer les données collectées dans un système de suivi plus centralisé pour améliorer la planification des actions préventives et la collaboration avec les autorités locales. Ces mesures visent à accroître l'efficacité de la surveillance forestière et à promouvoir une gouvernance communautaire durable et proactive.



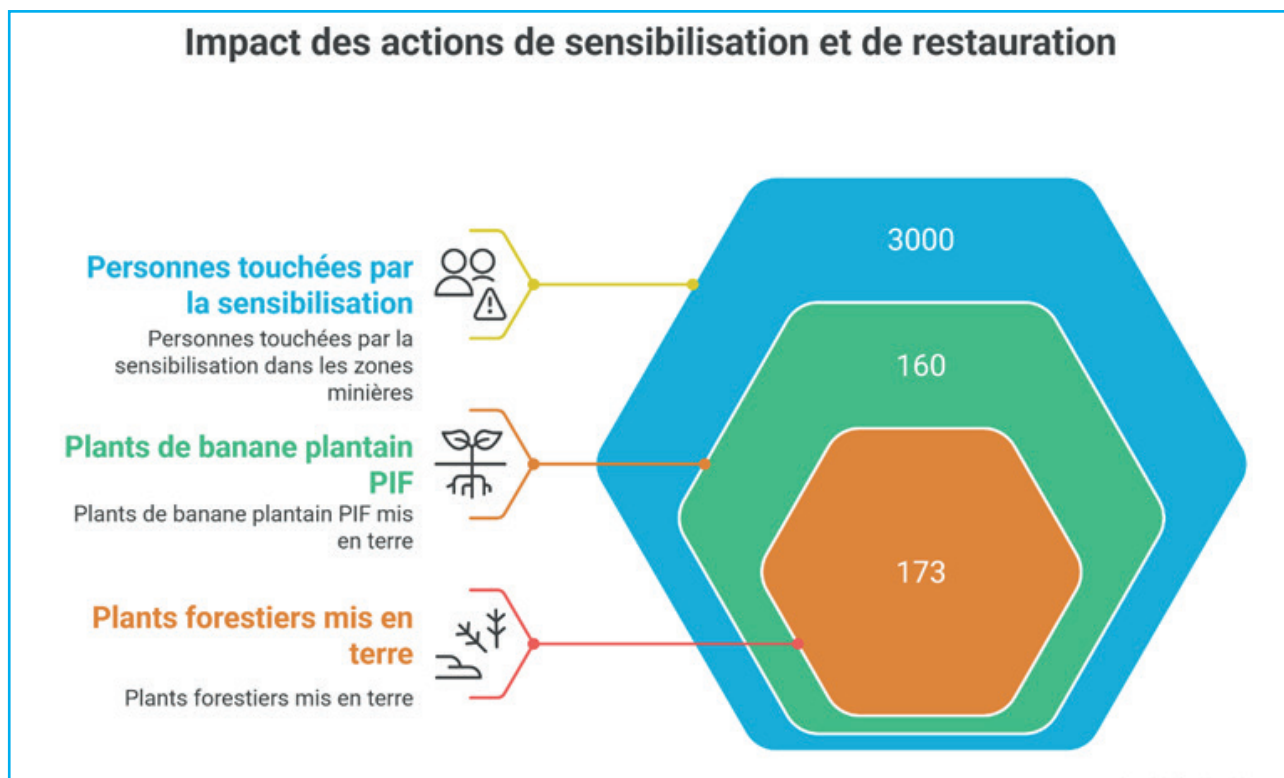
Sensibilisation et réduction des impacts environnementaux due à l'exploitation non responsables des ressources naturelles

Courant 2025, FODER a poursuivi ses actions de sensibilisation et de réduction des impacts environnementaux des activités des ressources naturelles dans les zones minières, touchant plus de 3 000 personnes. Les campagnes ont porté sur la gestion des risques liés au mercure et aux éboulements dans l'EMAPE, la prévention de la dégradation des écosystèmes, ainsi que la promotion de pratiques agricoles durables, contribuant à renforcer la sécurité et la résilience des communautés. Parallèlement, des programmes de restauration écologique et de reboisement communautaire ont été menés, avec 160 plants de banane plantain PIF et 173 plants forestiers mis en terre, consolidant à la fois la résilience écologique et la sécurité alimentaire locale.

L'implication directe des communautés dans ces activités a généré des effets tangibles : elle a permis leur autonomisation, les positionnant comme des partenaires crédibles et informés capables de prendre des décisions locales ; elle a contribué à une réduction effective des

infractions environnementales, grâce au traitement rapide des alertes et aux interventions correctives ; elle a favorisé l'inclusion sociale, notamment par l'engagement actif des femmes dans le suivi communautaire ; et elle a créé un effet de réplication, les outils et pratiques développés servant désormais de modèles pour d'autres territoires au Cameroun et dans la sous-région.

FODER prévoit en 2026 de renforcer l'intégration des communautés dans les programmes de restauration écologique, d'élargir les campagnes de sensibilisation à davantage de zones minières, et de promouvoir des pratiques agricoles encore plus durables et reproductibles, tout en consolidant l'inclusion des femmes et la gouvernance communautaire des ressources naturelles. Ces actions visent à renforcer durablement la résilience écologique, la sécurité alimentaire et l'autonomie des populations locales.



5.3. Autonomisation économique et résilience des populations : renforcer les moyens de subsistance

En 2025, FODER a renforcé son engagement en faveur de l'autonomisation économique et de la résilience des populations rurales, en particulier des réfugiés et des communautés hôtes, en combinant formation, structuration organisationnelle et accompagnement technique. À travers le projet Pro-ARC, les interventions ont articulé le renforcement des organisations de producteurs, l'accès aux services financiers communautaires et le développement d'activités génératrices de revenus, offrant ainsi des alternatives économiques durables et contribuant à la stabilité sociale tout en réduisant la dépendance à des activités à risque, telles que l'exploitation minière artisanale.

Structuration des organisations de producteurs et soutien à l'entrepreneuriat rural

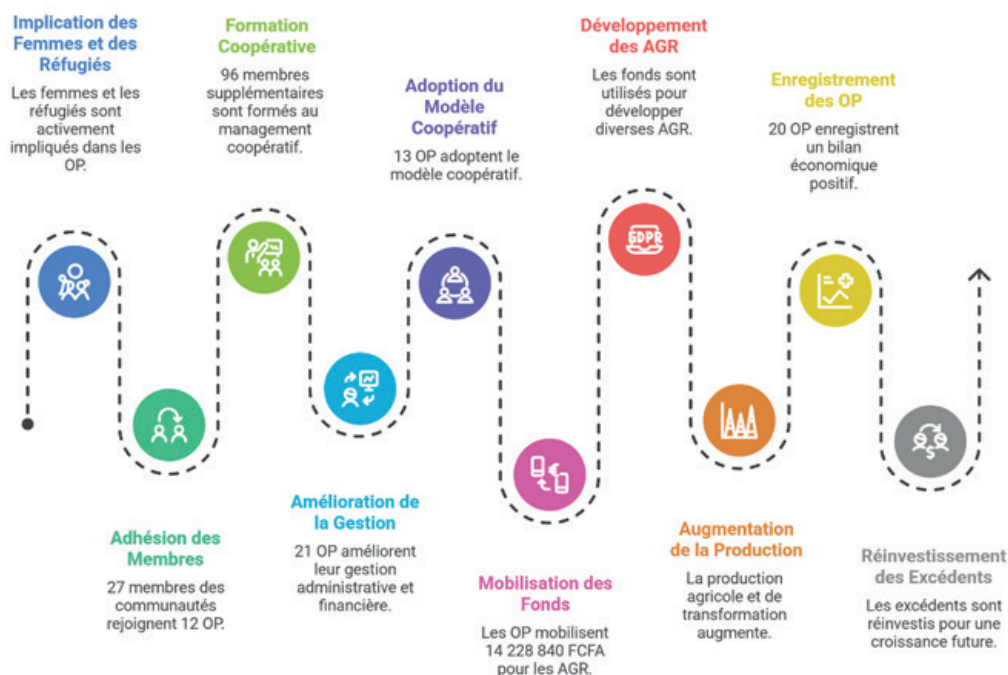
En 2025, FODER a renforcé la structuration des organisations de producteurs (OP) et soutenu l'entrepreneuriat rural en impliquant fortement les femmes et les réfugiés. 27 membres des communautés ont rejoint 12 OP, tandis que 96 membres supplémentaires de 23 OP (61,4 % de femmes et 50 % de réfugiés) ont été formés au management coopératif et à la gestion d'activités génératrices de revenus (AGR). Au total, 21 OP regroupant 509 membres ont amélioré leur gestion administrative, financière et comptable. 13 OP fonctionnent désormais selon le

modèle coopératif, avec une tenue régulière des réunions, le respect des textes de base, des bureaux fonctionnels et une prise de décision démocratique impliquant tous les membres. Dans ces organisations, 16 bureaux sont composés à 67 % de femmes.

Sur le plan économique, les OP ont mobilisé 14 228 840 FCFA pour développer des AGR (agriculture, élevage, transformation, pisciculture, production de miel et de savon, exploitation artisanale de l'or), dont 90 % ont été réinvestis pour accroître la production. Grâce à ces investissements, 47,5 hectares ont été cultivés, produisant 188 tonnes de manioc, 217,5 tonnes de maïs, 18 tonnes de soja, 36 tonnes de haricot, 20 tonnes de piment, 1 570 bâtons de manioc, 1 125 kg de poisson, 600 litres de miel, 37,5 kg d'hannetons, 1 000 morceaux de savon et 209 kg de tapioca, ainsi que 750 g d'or. 20 OP ont enregistré un bilan économique positif, partageant et réinvestissant leurs excédents pour accroître les surfaces cultivables et les capacités de production, ouvrir des comptes bancaires et immatriculer leurs coopératives. Ces réalisations témoignent de la capacité de FODER à structurer durablement les OP, à renforcer l'inclusion des femmes et réfugiés, à stimuler l'entrepreneuriat rural et à renforcer la cohésion sociale et la résilience économique des communautés.



Parcours de structuration des Organisations de Producteurs et soutien à l'Entrepreneuriat Rural



Épargne, crédit et développement économique au service des communautés

En 2025, FODER a renforcé son engagement en faveur de l'inclusion financière et de l'autonomisation économique des réfugiés et des communautés hôtes dans la région de l'Est du Cameroun, en déployant une approche intégrée, participative et durable. Au cœur de cette stratégie, les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) et tontines ont constitué un levier central pour développer les capacités financières et productives des communautés. Au total, 111 membres ont été formés à la méthodologie AVEC, à l'accès et à la gestion du crédit ainsi qu'à la création et au suivi d'activités génératrices de revenus, parmi lesquels 85 % de femmes (61 réfugiées, 29 hôtes) et 21 hommes (14 hôtes, 7 réfugiés). Ces initiatives ont permis de mobiliser **23 855 200 FCFA d'épargne com-**

munautaire et d'octroyer **12 039 000 FCFA de crédits productifs** à 262 bénéficiaires, dont 219 femmes, contribuant directement au développement ou au renforcement d'activités économiques locales. En parallèle, la création de **423 comptes mobiles** a facilité les transactions et sécurisé l'usage des fonds, générant une dynamique d'investissement solide, de diversification des revenus et de résilience économique. Ces résultats témoignent de l'efficacité des approches mises en œuvre, de l'appropriation des communautés et de la viabilité du modèle AVEC, tout en soulignant le rôle stratégique de FODER comme acteur clé du nexus humanitaire-développement-paix et comme partenaire fiable pour des investissements à fort impact social et économique.

Histoire de succès



À Batouri, un groupe de femmes observait chaque semaine leurs voisines réunies dans une AVEC soutenue par Pro-ARC. Intriguées, elles ont découvert que ces femmes avaient pu obtenir des crédits, payer les frais scolaires de leurs enfants, acheter des semences et même lancer des petits commerces.

Motivées par ces résultats, elles ont décidé de se regrouper et de créer Sewaoko 2. Dès la première réunion, elles ont fixé leurs règles : chaque membre devait épargner 1 000 FCFA par semaine. En moins de trois mois, elles avaient déjà constitué une épargne collective de 350 000 FCFA.

Avec ce capital, plusieurs crédits ont été octroyés : une femme a lancé un petit commerce de légumes, une autre a investi dans la culture de manioc, et une troisième a acheté deux chèvres pour débiter un élevage.

Aujourd'hui, le groupe fonctionne de manière autonome, sans appui direct, et envisage même de parrainer la création d'un autre AVEC dans un quartier voisin.

 **1000 F**
Par semaine

« Nous avons vu ce que les autres ont pu réaliser. Nous aussi, nous voulions avancer. Aujourd'hui, nous n'attendons plus que quelqu'un vienne nous aider : nous savons que nous avons en nous la capacité de changer notre vie. » Sadou Housseina, Présidente de Sewaoko 2.

Promotion des alternatives économiques et réduction de la dépendance aux mines

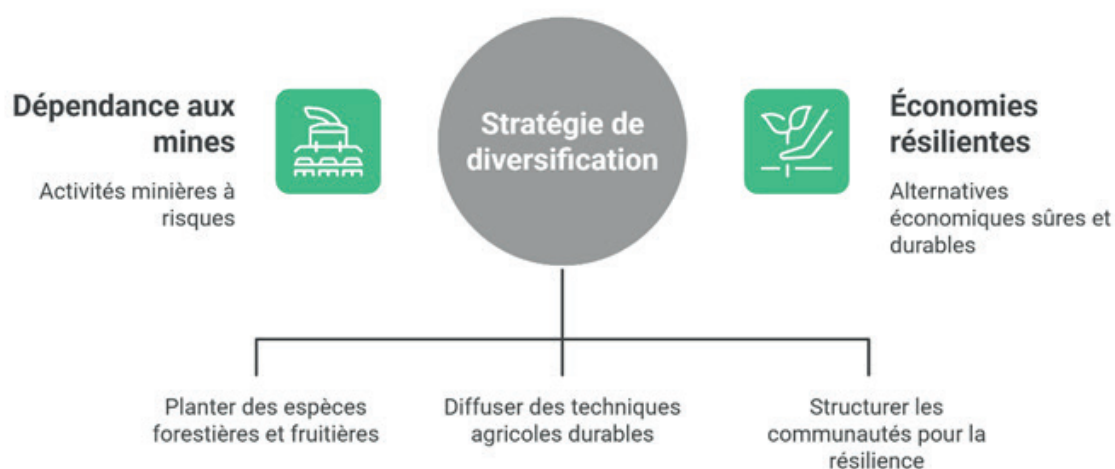
En 2025, FODER a consolidé son approche de diversification des moyens de subsistance dans les zones d'exploitation minière artisanale, en combinant appui à la production agricole, restauration écologique et renforcement des capacités communautaires. Cette stratégie vise à réduire durablement la dépendance des populations aux activités minières à risques, tout en favorisant des alternatives économiques plus sûres, inclusives et durables.

Les interventions ont notamment porté sur la mise en place de pépinières communautaires d'espèces forestières et fruitières adaptées aux conditions locales, dont le neem, le moringa et les orangers, ainsi que sur la diffusion des pratiques agricoles durables. À travers ces actions, 153 plants de neem ont été mis en terre dans les localités de Tété et de Poli (région de l'Adamaoua), couvrant une superficie de 0,75 ha, contribuant à la restauration progressive

des sols dégradés, à la protection des écosystèmes et à l'amélioration du cadre de vie des communautés. La production de plants fruitiers constitue également un levier stratégique de diversification des revenus, offrant de nouvelles perspectives d'activités génératrices de revenus pour les ménages.

Au-delà des résultats écologiques, cette dynamique a favorisé l'émergence d'alternatives économiques crédibles, contribuant au renforcement de la sécurité alimentaire, à la stabilisation des revenus et à la réduction de la vulnérabilité socio-économique des populations. En articulant restauration environnementale, appui productif et structuration communautaire, FODER a posé les bases d'une transition progressive vers des systèmes économiques locaux plus résilients et durables, en cohérence avec sa vision de développement inclusif et responsable.

Stratégie de FODER pour la diversification économique des communautés minières



5.4. Intégration des enjeux climatiques et environnementaux : des communautés et des écosystèmes renforcés

En 2025, FODER a placé la **résilience des communautés et la santé des écosystèmes au cœur de ses interventions**. Dans toutes ses actions, l'organisation a intégré les enjeux climatiques, allant de la **restauration écologique à la sensibilisation environnementale**, afin de réduire les vulnérabilités et renforcer la capacité d'adaptation des populations rurales.

Les projets ont permis de produire et de planter **160 plants de banane plantain PIF et 173 plants forestiers**, contribuant à la régénération

des sols et à la biodiversité. Parallèlement, les initiatives de suivi communautaire et de sensibilisation dans les zones minières ont permis de **réduire l'usage du mercure et les risques d'éboulements**, tout en promouvant des alternatives économiques durables. Ces actions ont directement contribué aux Objectifs de Développement Durable 13 et 15 et à la Stratégie Nationale de Développement 2030, illustrant la cohérence entre action locale et enjeux globaux.

5.5. Production et valorisation des connaissances : transformer les données en décisions

En 2025, la production et la diffusion de connaissances ont constitué un levier central pour la gouvernance, la planification et le plaidoyer. Dans le cadre des projets Real GRNS et SOLID, FODER a réalisé quatre études majeures⁷, portant notamment sur la cartographie de 61 sites miniers et sur les impacts de l'exploitation minière dans les régions de l'Est et du Nord de l'Adamaoua, tout en collectant des données auprès de plus de 500 acteurs, fournissant une base solide pour orienter les actions sur le terrain. Les études ont mis en évidence des impacts majeurs, tels que la pollution des cours d'eau, la dégradation des habitats, la perturbation de la faune et la fragilisation des moyens de subsistance des communautés riveraines.

La diffusion de ces études lors de rencontres multi-acteurs a conduit à la formulation de recommandations clés :

- renforcer la coordination entre les administrations concernées ;
- encadrer strictement l'exploitation minière artisanale hors des aires protégées ;
- associer les communautés locales à la sur-

veillance et à la gestion des ressources naturelles.

FODER s'engage en 2026 à transformer ces enseignements en actions concrètes pour une gestion durable des ressources naturelles et une réduction des impacts de l'exploitation minière.

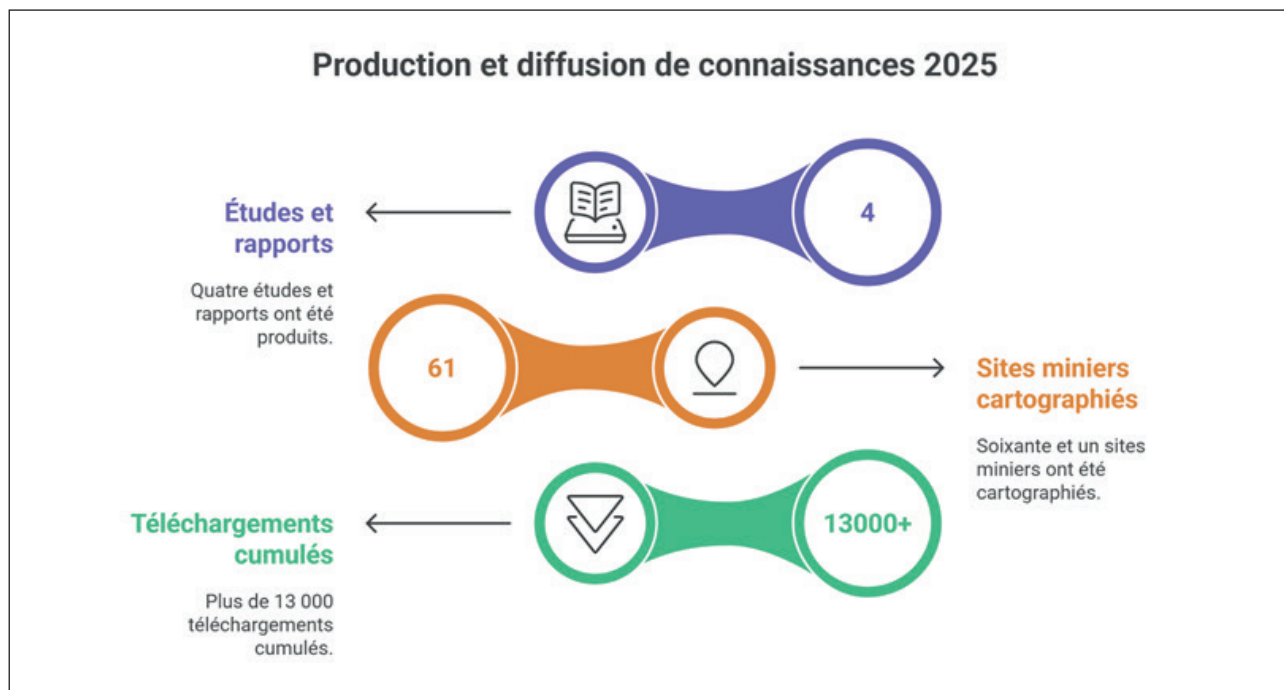
Dans le secteur forestier, les informations ou données sur le suivi de la légalité forestière ont été intégrées dans le portail Open Timber Portal⁸, tandis que la production de films documentaires, rapports et synthèses visuelles a permis de toucher un public large et diversifié. FODER a également participé à la Conférence des Parties du Partenariat pour les Forêts du Bassin du Congo (PFBC) sur la criminalité environnementale et le conflit Homme-faune, ainsi qu'à des événements connexes, poursuivant sa contribution stratégique et opérationnelle aux discussions entamées en 2024 à Kinshasa, notamment sur la lutte contre la criminalité environnementale, la gestion durable des aires protégées et la résolution des conflits homme-faune, consolidant son rôle d'acteur actif dans la gouvernance et la transparence forestière.

7. <https://forest4dev.org/category/rapport-activite/>

8. <https://opentimberportal.org/fr>

Pour 2026, FODER prévoit d'élargir la production de données et leur diffusion à de nouveaux territoires et thématiques, de renforcer les capacités des acteurs locaux à utiliser ces informations pour la prise de décision, et de conso-

lider les échanges et collaborations régionales afin de soutenir une gouvernance environnementale et minière toujours plus transparente, inclusive et participative.



5.6. Accompagnement des OSC et OBC : contribution de FODER au renforcement de la gouvernance locale, de l'autonomisation communautaire et du développement durable

En 2025, FODER a poursuivi la mise en œuvre de son approche intégrée d'accompagnement des Organisations de la Société Civile (OSC) et des Organisations à Base Communautaire (OBC), ciblant notamment les organisations partenaires **AFEGED (Association des Femmes pour la Gestion Durable des Ressources Naturelles)**, **ADECO (Action pour le Développement Communautaire)**, ainsi que plusieurs associations féminines et groupements communautaires locaux dans les zones minières et rurales. Cette démarche visait à renforcer durablement leurs capacités institutionnelles, techniques, économiques et citoyennes afin de produire des impacts mesurables en matière de gouvernance, d'environnement, d'autonomisation des femmes et de développement local.

L'accompagnement s'est structuré autour de quatre axes stratégiques complémentaires : (i) **la structuration et la formalisation institutionnelle des OSC et OBC**, (ii) **le renforcement des capacités techniques et organisationnelles**, (iii) **la promotion d'alternatives économiques durables**, et (iv) **l'amélioration de la gouvernance environnementale et minière à travers la participation citoyenne**. Dans ce cadre, FODER a soutenu la création, la formalisation juridique et la structuration organisationnelle de l'OSC **AFEGED**, renforcé les capacités institutionnelles de l'OSC **ADECO**, et accompagné plusieurs organisations communautaires féminines dans la mise en place de mécanismes de gouvernance interne efficaces.

■ Formation et renforcement des capacités locales

Sur le plan du renforcement des capacités, plus de **390 acteurs** locaux (dont une majorité de femmes et de jeunes) ont été formés sur des thématiques clés telles que l'observation indépendante externe (OIE), le suivi citoyen des activités minières, la gouvernance associative, la rédaction de projets, la mini-comptabilité, le leadership féminin, le plaidoyer, ainsi que les bonnes pratiques environnementales et minières. Ces actions ont directement bénéficié à **plus de 1 800 personnes**, contribuant à une amélioration significative des compétences locales, de la participation citoyenne et de la gouvernance communautaire.

Dans une logique de durabilité et de réduction

de la dépendance à l'exploitation minière artisanale, FODER a soutenu le développement d'**alternatives économiques durables**, notamment à travers la formation des femmes aux techniques de multiplication de bananier-plantain par la méthode PIF, la création de germoirs, l'aménagement de champs communautaires de plus de **3 hectares**, ainsi que le développement du maraîchage et des tontines communautaires. Ces initiatives ont permis d'améliorer les revenus des femmes, de renforcer la sécurité alimentaire des ménages et de favoriser la prise en charge de dépenses sociales essentielles, notamment la scolarisation des enfants.

■ Gouvernance minière et participation citoyenne

Par ailleurs, l'appui à la mise en place de 12 Comités de Veille Citoyenne (CVC) dans plusieurs localités, en partenariat avec les OSC AFEGED et ADECO, a permis de renforcer la gouvernance minière locale sur l'angle du pilier participation à travers l'instauration de mécanismes communautaires de surveillance, d'alerte et de dialogue avec les autorités traditionnelles et administratives. Ce dispositif a contribué à une meilleure prévention des pratiques minières illégales, à la réduction du travail des enfants et à l'amélioration des conditions de sécurité dans les sites d'exploitation.

Les actions de sensibilisation et de formation menées auprès de plus de 700 artisans miniers ont favorisé l'adoption de bonnes pratiques environnementales, notamment le port systématique des équipements de protection individuelle (EPI), la fermeture des trous miniers,

la restauration des sites dégradés et la gestion responsable des déchets miniers. Ces résultats traduisent une amélioration notable des comportements et une réduction significative des risques environnementaux et sanitaires.

Globalement, l'approche développée par FODER avec les OSC partenaires AFEGED, ADECO et les groupements communautaires locaux a généré des impacts mesurables non seulement en matière de gouvernance locale mais sur l'angle d'autonomisation des femmes, de protection de l'environnement et de développement économique durable. Cette dynamique constitue un levier stratégique majeur pour les partenaires techniques et financiers souhaitant investir dans des interventions communautaires à fort impact, durables et reproductibles dans les zones minières et rurales du Cameroun.



VOIX DES BÉNÉFICIAIRES : PERCEPTIONS ET TRANSFORMATIONS VÉCUES

Aristien SONINGA

Coordonnateur ADECO

« L'accompagnement apporté par FODER a permis à l'OSC ADECO de renforcer sa structuration interne et de redynamiser la mobilisation communautaire autour du suivi des activités minières. La mise en place progressive des comités communaux et la redynamisation des Comités de Veille Citoyenne (CVC) ont contribué à améliorer la participation citoyenne, la concertation locale et les mécanismes de veille communautaire. Les acteurs locaux disposent désormais de meilleures connaissances sur leurs droits et participent plus activement aux processus de gouvernance minière au niveau communal ».



ASSOUMAOU GOGO PETEL

Secrétaire Général AFEGED

« FODER a permis à l'OSC AFEGED de développer des outils de sensibilisation adaptés au contexte local et de renforcer les capacités des femmes et des jeunes dans le domaine des activités génératrices de revenus durables. Les formations en production agricole, la mise en place de pépinières et l'accompagnement technique ont contribué à l'amélioration des moyens de subsistance des bénéficiaires, tout en favorisant l'intégration systématique des bonnes pratiques environnementales dans les activités quotidiennes.

Hilaire KOMBO

Coordonnateur Heal The World

« FODER a contribué à la mise en place des bases d'un système structuré d'observation citoyenne et de sensibilisation communautaire. Les enquêtes de terrain et les actions de mobilisation ont renforcé l'implication des populations dans la protection de leur environnement et la surveillance des activités minières, contribuant ainsi à l'amélioration de la gouvernance locale ».



COMMUNICATION



6.1. Communication digitale – Résultats clés 2025

En 2025, FODER a consolidé sa présence digitale à travers une stratégie multicanale articulée autour des réseaux sociaux (Facebook et LinkedIn) et de son site web institutionnel, visant à valoriser son expertise en gouvernance responsable des ressources naturelles, inclusion économique et conservation de la biodiversité.

Sur les réseaux sociaux, plus de 90 publications ont été diffusées au cours de l'année, touchant un public élargi avec des vues et impressions atteignant jusqu'à 4 000 par publication, et une part significative d'audience non-abonnée. Cette dynamique a renforcé le rayonnement de FODER auprès des professionnels, des décideurs publics et des partenaires techniques et financiers, confirmant la capacité de l'organisation à porter ses messages au-delà de son cercle immédiat.

L'engagement généré a été qualitatif et stratégique, combinant réactions, partages et clics vers les contenus de fond (articles, rapports, prises de position). Certaines publications ont enregistré jusqu'à 54 engagements sur Facebook, tandis que LinkedIn affichait un taux d'engagement moyen d'environ 15 %, témoignant de la pertinence éditoriale des contenus et de l'intérêt durable des audiences pour les thématiques portées par FODER. Les formats les plus performants associaient chiffres clés, visuels de terrain et récits humains, illustrant concrètement l'impact des actions de FODER sur les communautés, notamment en matière d'inclusion des femmes, d'alternatives économiques et de conservation de zones prioritaires.

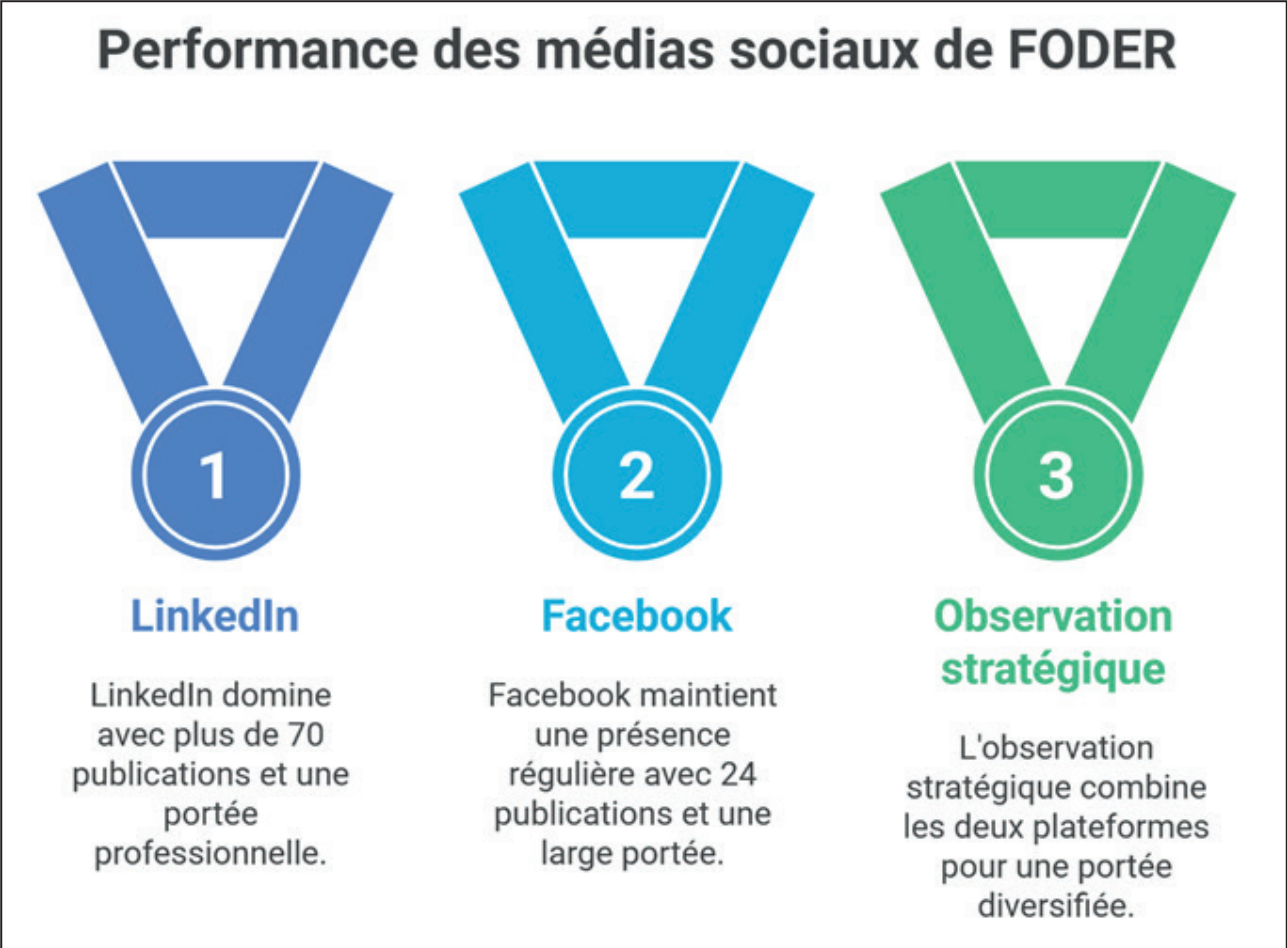
En complément de cette présence sociale, le site web de FODER s'est affirmé comme une plateforme de référence pour la diffusion de contenus analytiques et la capitalisation des résultats des projets. En 2025, 9 articles ont été publiés, générant 5 389 consultations et téléchargements, soit une moyenne d'environ 600 lectures par article, malgré un volume de production volontairement ciblé. Les articles à forte valeur analytique, portant sur les enjeux miniers, la biodiversité et les impacts concrets des projets, ont enregistré les meilleures performances, avec plus de 1 000 consultations pour certaines publications, confirmant l'intérêt du public pour les analyses critiques et contextualisées de FODER.

Les thématiques transversales liées au genre, à la résilience communautaire et à l'autonomisation économique ont également suscité un engagement constant, tandis que la performance légèrement supérieure des contenus en anglais souligne l'existence d'une audience internationale active et un potentiel de développement accru de la communication bilingue. À l'inverse, les contenus plus institutionnels, tels que les communiqués, ont montré des niveaux d'engagement plus modestes, mettant en évidence l'importance des formats narratifs et orientés impact pour la communication digitale.

Dans l'ensemble, la cohérence éditoriale observée en 2025 entre les réseaux sociaux et le site web a renforcé la crédibilité organisationnelle de FODER et la lisibilité de son positionnement stratégique. Pour la

période 2026–2030, FODER entend poursuivre et renforcer cette dynamique en optimisant les contenus à forte valeur ajoutée, en améliorant la régularité éditoriale et en développant des formats plus structurés de capitalisation (séries thématiques, dossiers analytiques,

récits d’impact). L’objectif est de transformer durablement la communication digitale en un levier stratégique d’influence, de plaidoyer et de valorisation des impacts sur le terrain, au service de la mission de l’organisation.



Nos Valeurs fondamentales

Chez FODER, nous croyons en la force d'une réflexion stratégique et à long terme. Nous privilégions des partenariats solides et mutuellement bénéfiques, et nous nous engageons à soutenir des solutions durables qui renforcent les capacités des communautés et préservent la biodiversité.

FODER est guidée par cinq valeurs fondamentales :



7.

SITUATION FINANCIÈRE FODER 2025

7.1. Introduction

En 2025, FODER a mobilisé **725 580 € de ressources**, en progression de **11 %** par rapport à 2024. Cette évolution reflète les efforts de mobilisation de financements et permet de dresser une analyse synthétique des performances financières de l'organisation, de ses équilibres budgétaires et des défis à relever pour assurer sa durabilité.

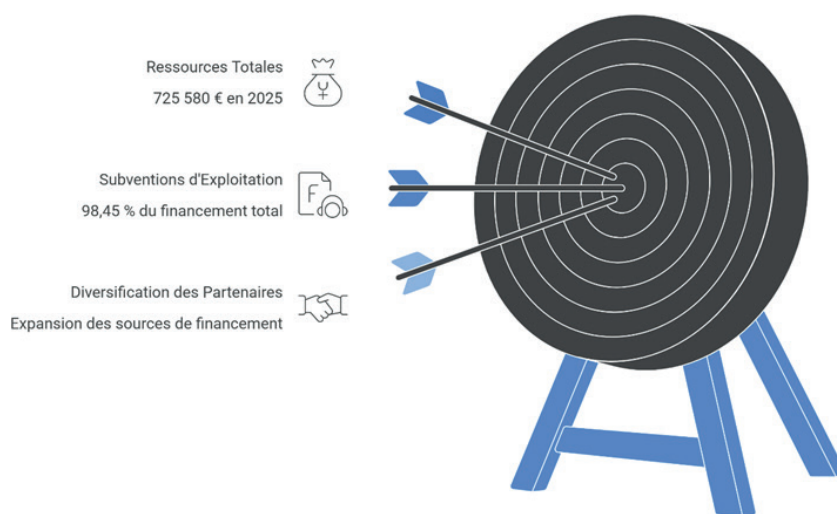
7.2. Ressources mobilisées

En 2025, FODER a mobilisé un total de **725 580 € de ressources**, principalement issues de subventions d'exploitation, qui représentent **98,45 %** du total.

Cette forte proportion traduit une dépendance importante aux financements extérieurs, bien que l'année 2025 soit marquée par une **diversification progressive des partenaires techniques et financiers**.

Sur la période 2023–2025, les ressources mobilisées s'élèvent à **2 371 301 €**, soit une moyenne annuelle de **790 434 €**.

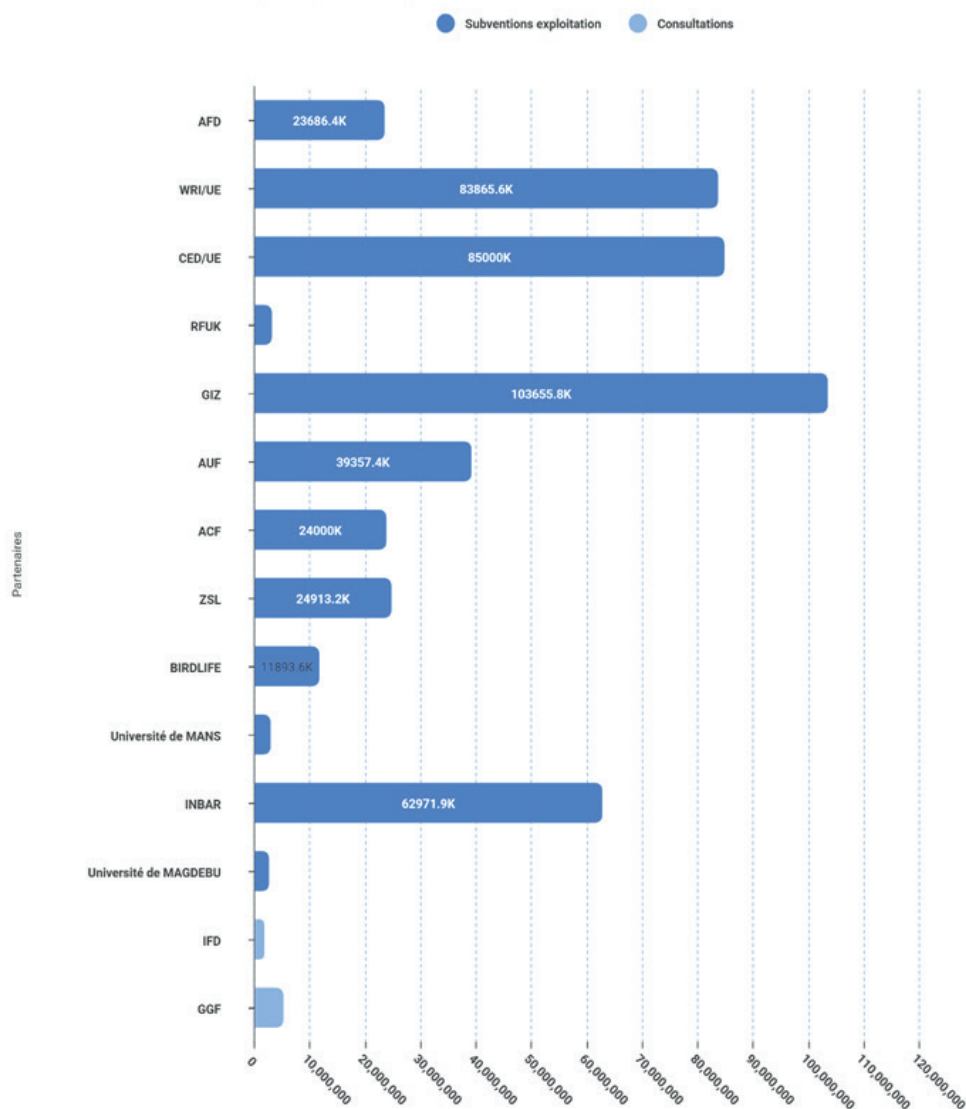
Ressources mobilisées en 2025



Les subventions représentent 98,45 % des ressources, traduisant une forte dépendance aux financements externes. Les revenus issus des consultations restent marginaux (3,69 %), limitant l'autonomie financière de l'organisation.

Répartition des financements par type et par partenaire

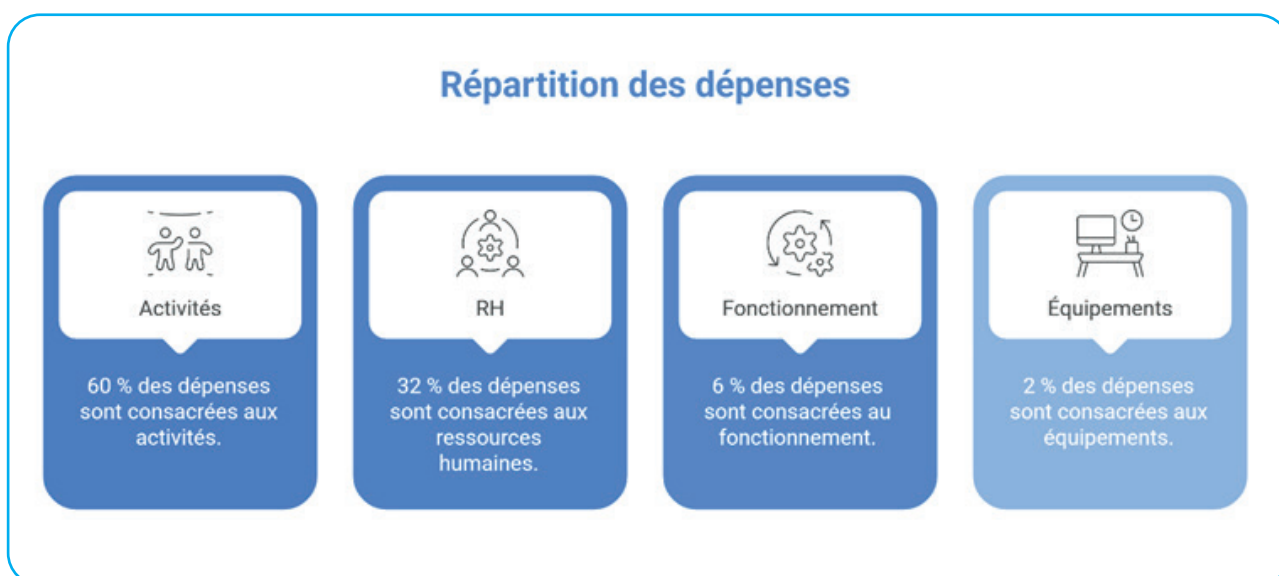
Les subventions d'exploitation représentent la majeure partie du financement total, avec des partenaires comme GIZ et CED/UE recevant des montants significatifs.



Les financements proviennent majoritairement de partenaires institutionnels, avec une diversification croissante en 2025.

7.3. Dépenses

Le montant total des dépenses engagées au cours de l'exercice 2025 s'élève à **441 296 911 FCFA**. La structure des dépenses se répartit comme suit :



Cette répartition met en évidence une forte orientation des ressources vers la mise en œuvre des activités, traduisant l'engagement de l'organisation à maximiser son impact sur le terrain. Les dépenses ont été globalement bien maîtrisées et alignées avec les objectifs des projets. Le ratio entre dépenses et activités atteint 89,69 %, ce qui témoigne d'une bonne efficacité dans l'allocation des ressources.

7.4. Résultat

L'exercice 2025 se clôture sur un résultat excédentaire de 367 505 FCFA. Ce résultat, bien que modeste, illustre la maîtrise de la gestion financière de l'organisation et la rigueur appliquée dans l'utilisation des ressources. Il sera entièrement affecté aux réserves, contribuant ainsi au renforcement de la stabilité et de la résilience financière de FODER.

L'année 2025 se caractérise par des dynamiques financières globalement positives, marquées par :

- une progression des ressources mobilisées (+11 %) ;
- une diversification progressive et encourageante des partenaires financiers ;
- une allocation efficace des ressources, prioritairement orientée vers la mise en œuvre des activités

Dynamiques financières de 2025



Progression des ressources

Une augmentation de 11 % des ressources mobilisées.



Diversification des partenaires

Une diversification progressive et encourageante des partenaires financiers.



Allocation efficace des ressources

Une allocation efficace des ressources, prioritairement orientée vers la mise en œuvre des activités.



Ces performances traduisent la capacité de FODER à maintenir une gestion responsable et orientée résultats, dans un contexte de mobilisation accrue des ressources. Elles confirment également les efforts continus de l'organisation pour consolider ses bases financières.

Dans cette dynamique, FODER entend poursuivre et renforcer ses actions stratégiques autour de :

- La diversification des sources de financement ;
- Le développement de mécanismes innovants de génération de revenus propres ;

- L'amélioration continue de la gestion de trésorerie, notamment à travers un suivi renforcé des décaissements des partenaires.

Ces orientations constituent des leviers essentiels pour assurer la pérennité financière de l'organisation et soutenir l'impact de ses interventions sur le moyen et long terme.

FODER réaffirme ainsi son engagement en faveur d'une gestion transparente, efficace et orientée impact, portée par des équipes mobilisées au service de sa mission.



Tél. : 00 237 222 005 248

BP : 11417 Yaoundé, Cameroon

E-mail: forest4dev@gmail.com

contact@foder.org

www.forest4dev.org

