



FICHE DE CAPITALISATION DU PROJET « RENFORCEMENT DE L'ENGAGEMENT DES ACTEURS LOCAUX DANS LA GOUVERNANCE DES RESSOURCES NATURELLES DANS LE SEPTENTRION (REAL GRNS) »

**Transformer l'engagement
acteurs non étatiques (ANE)
en résultats durables : le
modèle FODER dans les
zones minières du Cameroun**



Dans les zones minières et rurales du Cameroun, l'exploitation artisanale des ressources naturelles, souvent faiblement réglementée, constitue à la fois une source de revenus pour les populations locales et un vecteur de risques environnementaux, sanitaires et sociaux. Les femmes et les jeunes sont particulièrement vulnérables, confrontés à la précarité économique et à l'exclusion des processus de décision, tandis que les organisations à base communautaire (OBC), les organisations de la société civile (OSC), y compris les communautés locales manquent de mécanismes efficaces de gouvernance et de contrôle citoyen.

Face à cette réalité, l'organisation Forêts et Développement Rural (FODER) a identifié un double enjeu :

1. **Renforcer les capacités organisationnelles, techniques et économiques des organisations de la société civile (OSC) et des organisations à base communautaire (OBC)**, afin qu'elles puissent mieux structurer leurs actions, accompagner les communautés et participer activement à la gouvernance locale des ressources naturelles.
2. **Favoriser l'autonomisation des femmes et le développement durable**, en créant des alternatives économiques et des dispositifs de surveillance citoyenne des activités minières, pour réduire les risques environnementaux, sanitaires et sociaux.

L'action s'est inscrite dans le cadre du **Projet de renforcement de l'engagement des acteurs locaux dans la gouvernance des ressources naturelles dans le Septentrion (REAL-GRNS)**, dont l'un des résultats principaux est d'accroître les



capacités des OSC locales pour adresser les questions de gouvernance des ressources naturelles, d'égalité de genre et de sécurité alimentaire.

Les activités réalisées par FODER ont permis de renforcer significativement les capacités organisationnelles et techniques des OSC partenaires, en améliorant leur gouvernance interne, leurs mécanismes de gestion, leur capacité de mobilisation des ressources et leurs compétences en plaidoyer. Ces acquis constituent un socle essentiel pour leur permettre d'intervenir plus efficacement sur les enjeux de gouvernance des ressources naturelles, d'égalité de genre et de sécurité alimentaire

L'accompagnement des OSC et OBC par FODER a suivi une approche intégrée et progressive, combinant structuration institutionnelle, renforcement des capacités techniques, développement d'alternatives économiques et promotion de la participation citoyenne, tout en intégrant le suivi accompagnement.

Phases clés :

- **Structuration des OSC et prise en compte du genre** : Le processus a commencé par l'identification des besoins parmi lesquels la formalisation juridique des associations. C'est le cas par exemple des associations AFEGED¹ et celles des femmes et jeunes de Sambolabo dans l'arrondissement de Banyo (région Adamaoua). L'accompagnement par FODER dans le cadre du projet a permis la légalisation, la création de bureaux structurés et la signature d'une convention de partenariat avec FODER.
- **Renforcement des capacités techniques et organisationnelles** : Des formations ont été organisées sur l'observation indépendante externe, le suivi citoyen des activités minières, les dangers des activités artisanales et à petite échelle (EMAPE), la restauration des espaces dégradés, la gouvernance associative, le leadership féminin, le plaidoyer et la rédaction de projets. Plus de 390 acteurs locaux ont été formés, touchant indirectement plus de 1 800 bénéficiaires.
- **Promotion d'alternatives économiques durables** : Les femmes ont été formées à la technique PIF² pour la multiplication du bananier-plantain, à la création de germoirs

et à l'aménagement de champs communautaires. Le maraîchage et les tontines ont également été développés pour améliorer les revenus et la sécurité alimentaire.

- **Gouvernance minière et participation citoyenne** : FODER a accompagné la mise en place de 12 Comités de Veille Citoyenne (CVC), en lien avec les OSC partenaires. Ces CVC ont permis entre autres de garantir la participation de femmes dans la gestion des ressources naturelles, de surveiller les activités minières, d'alerter sur les pratiques illégales et de sensibiliser artisans et communautés aux risques environnementaux et sanitaires.

Difficultés rencontrées et solutions :

- La réticence initiale de certaines communautés à formaliser les associations a été surmontée grâce à un dialogue continu et à des missions exploratoires pour identifier leurs priorités réelles. Un diagnostic organisationnel initial a également été fait et des recommandations formulées.
- La participation des femmes a parfois été limitée par les charges domestiques ; des horaires flexibles et des sessions de formation rapprochées des villages ont permis d'améliorer l'inclusion. Les OSC partenaires au niveau local ont également permis
- La diffusion des bonnes pratiques minières a nécessité des rappels réguliers et du suivi sur le terrain pour assurer l'adoption durable. Cela a été rendu possible grâce aux OSC partenaires locales subventionnées.

1. Association des femmes pour la gestion durable des ressources naturelles

2. Plants Issus de Fragments : C'est une approche qui consiste à produire des plants de bananier plantain à partir des fragments de tiges des variétés choisies pour certaines qualités bien déterminées.

3.

Acteurs et rôles

La réussite de cette action a reposé sur la collaboration et la synergie entre différents acteurs :

- **FODER** : Accompagnement, renforcement (à travers animation des formations, partage d'informations sur les résultats d'études dans le secteur minier), suivi et évaluation des activités.
- **OSC partenaires (AFEGED et ADECO)** : relais communautaire, identification des bénéficiaires, organisation des sessions de formation et de sensibilisation, mise en place des comités de veille citoyenne (CVC).
- **Groupeements communautaires et associations locales (ex. Sambolabo)** : participation active à la structuration associative, aux

formations et aux activités économiques, diffusion des bonnes pratiques auprès des membres et des artisans ; valorisation des espaces pour mieux renforcer leur participation à la sécurité alimentaire de leur localité.

- **Communautés locales et autorités** : implication dans les Comités de veille Citoyens (CVC) et dialogue avec les structures de gouvernance traditionnelle et administrative.

Le projet a permis de mettre en place une synergie d'action pour une meilleure appropriation locale des actions et la durabilité des initiatives mises en place.



4.

Résultats et changements de comportements observés

L'accompagnement a produit des résultats concrets et mesurables à plusieurs niveaux :

Institutionnel et organisationnel :

- Création et légalisation de nouvelles associations, notamment AFEGED et les groupements de femmes et jeunes de Sambolabo.
- Mise en place de 12 CVC fonctionnels, contribuant à une gouvernance citoyenne et à la surveillance des sites miniers avec la participation des femmes (xx femmes dont xx à des postes de responsabilité).

Capacités techniques et leadership :

- Plus de 390 acteurs formés, dont une majorité de femmes et jeunes, sur l'OIE, la gouvernance associative, le leadership, la rédaction de projets et le plaidoyer.
- Les bénéficiaires sont désormais capables de gérer leurs structures, de prendre des décisions éclairées et de défendre leurs droits.

Économique et social :

- Mise en place de germoirs, plantations de PIF sur plus de 3 hectares et développement de maraîchage et tontines communautaires.
- Amélioration des revenus des femmes et renforcement de la sécurité alimentaire ; participation au financement de la scolarité des enfants.
- Don d'un espace de 3 hectares aux femmes par une autorité traditionnelle pour encourager leur participation et dynamise dans la valorisation des espaces dégradés.

Environnemental et sécurité :

- Adoption de pratiques minières responsables par les artisans : port des EPI, fermeture des trous miniers, restauration des sites dégradés.
- Sensibilisation des communautés et des artisan(e)s par les OSC et OBC locales à la protection environnementale et à la prévention des risques sanitaires.

Comportements observés :

- Engagement accru des femmes et jeunes dans la gouvernance associative et la vie économique.
- Meilleure implication des communautés, des OSC dans la surveillance des activités minières.
- Adoption durable des pratiques environnementales responsables dans les sites d'exploitation artisanale.



L'expérience montre que la durabilité repose sur trois piliers : structuration associative, renforcement des compétences et participation citoyenne. Les enseignements principaux sont :

- Le renforcement organisationnel est un préalable indispensable à l'efficacité des OSC.
- L'approche intégrée (institutionnelle, technique, économique et citoyenne) est indispensable pour un impact durable.
- L'implication active des femmes et des jeunes doit être planifiée et accompagnée par des sessions adaptées à leurs contraintes.
- Les alternatives économiques locales sont un levier stratégique pour réduire la dépendance à l'exploitation minière et renforcer la résilience communautaire.
- Les outils Géospatiaux sont importants dans la détermination de l'ampleur du niveau de dégradation des espaces sur une durée déterminée.



- La prise en compte du genre doit se faire certes tout au long du cycle de vie du projet; mais il est important de penser à capitaliser les impacts ou mieux les transformations induites qui, sont un gage de durabilité des actions

Si cette action devait être reproduite, il serait pertinent de :

- Débuter l'accompagnement par des missions exploratoires plus approfondies pour identifier dès le départ les besoins pratiques et intérêts stratégiques au niveau local.
- Renforcer la communication sur les succès locaux pour motiver davantage de participants.

Déployer un suivi post-formation systématique pour mesurer l'adoption durable des pratiques et ajuster les interventions.



6.

Conseils pour les acteurs souhaitant s'inspirer de cette expérience

1. **Prioriser la structuration associative avant toute autre action**, car une OSC solide est la condition de la durabilité des résultats.
2. **Combiner renforcement des capacités, suivi de l'application des compétences acquises et accompagnement économique**, afin que les bénéficiaires puissent concrétiser leur apprentissage par des actions tangibles.
3. **Mettre en place des mécanismes de suivi participatif**, comme les Comités de veille citoyen (CVC), pour garantir l'appropriation locale et la pérennité des changements.
4. **Impliquer les femmes et les jeunes dès le début**, et adapter les modalités de participation à leurs contraintes.
5. **Documenter et partager les résultats et bonnes pratiques** avec tous les partenaires pour favoriser la reproduction de l'expérience.

Paroles d'acteurs : regards croisés sur les changements induits

ADECO

Renforcement de la gouvernance locale et de la participation citoyenne

« L'accompagnement du projet REAL-GRNS a permis à notre organisation de consolider sa structuration interne et de relancer durablement la dynamique communautaire autour du suivi des activités minières. La mise en place progressive des comités communaux et la redynamisation des Comités de Veille Citoyenne (CVC) ont significativement amélioré la participation citoyenne, la concertation locale et les mécanismes de veille communautaire. Aujourd'hui, les acteurs locaux sont mieux informés sur leurs droits et jouent un rôle plus actif dans la gouvernance minière au niveau communal. »

01

AFEGED

Autonomisation économique des femmes et protection de l'environnement

« Le projet a permis à notre organisation de développer des outils de sensibilisation adaptés aux réalités locales et de renforcer les capacités des femmes et des jeunes sur des activités génératrices de revenus durables. Les formations en production agricole, la mise en place de pépinières et l'accompagnement technique ont contribué à améliorer les moyens de subsistance des bénéficiaires, tout en intégrant la protection de l'environnement dans leurs pratiques quotidiennes. »

02

ADC

Dialogue communautaire et prévention des conflits liés à l'exploitation minière

« L'accompagnement reçu a renforcé notre capacité à informer et à mobiliser les communautés locales autour des enjeux liés à l'exploitation de la bauxite. Les activités de sensibilisation ont favorisé une meilleure compréhension des droits des populations, contribué à la réduction des tensions locales et encouragé l'émergence d'un dialogue constructif entre les communautés, les autorités et les acteurs miniers. »

03

Heal The World

Observation citoyenne et mobilisation communautaire

« Le projet a permis de poser les bases d'un système structuré d'observation citoyenne et de sensibilisation communautaire. Les enquêtes de terrain et les actions de mobilisation ont renforcé la participation des populations dans la protection de leur environnement et la surveillance des activités minières, contribuant ainsi à une meilleure gouvernance locale. »

04

CERAF Nord

04

Sensibilisation environnementale et restauration des écosystèmes

« Les activités menées ont renforcé la sensibilisation environnementale et encouragé des actions concrètes de restauration des zones dégradées. Les campagnes de reboisement et les formations ont permis aux communautés de mieux comprendre l'importance de la gestion durable des ressources naturelles et de s'engager activement dans la protection de leur environnement. »



Ce document a été réalisé avec l'aide d'un financement de l'Union Européenne. Son contenu relève de la seule responsabilité de FODER et ne peut être perçu comme reflétant le point de vue de l'Union Européenne et des partenaires de mise en œuvre du projet.